



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



Guayaquil, 5 de Enero de 2011
Oficio No. 0035-DIPLAN-2011



Señor

JIMMY JAIRALA VALLAZZA

PREFECTO PROVINCIAL DEL GUAYAS

En su Despacho

REF: Contrato No. S-CON-297-2010-X-0.- COMPAÑÍA SUMINISTROS
TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN. ✓

Para su conocimiento y determinación, adjunto a la presente el Oficio S/N, enviado a este Despacho por el Arquitecto Shúber Urgiles Lara e Ingeniera Lissette Flores B., Fiscalizadores de la Corporación, en el cual indican que habiéndose cumplido con la entrega del Segundo Informe y de la Planilla correspondiente al Contrato No. S-CON-297-2.010-X-0, suscrito con la COMPAÑÍA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S. A. SUTECPIN y el Gobierno Provincial del Guayas, por un valor de USD 310.660.00, en lo referente al **"ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACION DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCION DE PLANIFICACION"**, realizado en su **Segundo Informe** Trimestral, comprendido en el periodo del 27 de Septiembre de 2010 al 29 de Diciembre de 2010, cuyo monto del contrato es de USD 310.660,00. ✓

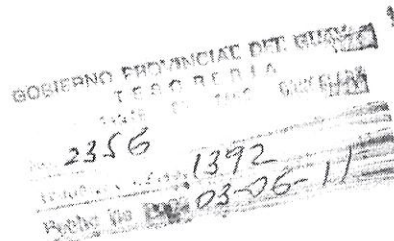
El Informe en mención reposa en la Dirección de Planificación. ✓

Dentro de las Actividades previstas para este Trimestre se detalla:

Continúa pagina No.2:

11 SEP 2024

Luis Josep Gonzalez
SUBDIRECCION CONTABLE
C.I. 001803771
GOB PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL DE PLANIFICACION



EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

LA PREFECTURA
WWW.GUAYAS.GOV.EC



Guayaquil, 5 de Enero de 2011
Oficio No. 0035-DIPLAN-2011

Página No.2

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
TEGORDERIA
DIRECCION DE PAGO DANIELA
Nº 2356
Tribut. / 1392
Fecha de Pago 03-06-11

ESTUDIO DE LAS NECESIDADES SEGÚN PRIORIDADES Y NIVEL INFORMATICO:	SE IDENTIFICA LA MISION Y VISION DE ESTE ESTUDIO, LOS OBJETIVOS DEL BSC Y LO QUE VA A SER MEDIDO.
IDENTIFICAR PARA CADA PERSPECTIVA EN ORDEN:	FINANCIERA, CLIENTE, INTERNA Y DE APRENDIZAJE: PERSPECTIVAS DEL BSC EN CADA UNO DE LOS PROCESOS, ENFOCANDOSE EN EL DESARROLLO DE LA INVERSION SOCIAL, EN LA MEJORA DEL NIVEL DE SATISFACCION EN LA COMUNIDAD, LA OPTIMIZACION DE LOS PROCESOS INTERNOS Y LA MEJORA DEL DESEMPEÑO DEL TALENTO HUMANO POR MEDIO DE LA TECNOLOGIA Y DESARROLLO ORGANIZACIONAL.
DETERMINACION DE BRECHAS:	FACTORES CRITICOS DEL ÉXITO, FACTORES IDENTIFICADOS EN EL FODA, ENFOQUES DE SISTEMA PARA LA GESTION, ENFOQUE BASADO EN PROCESOS, ENFOQUE BASADO EN HECHOS PARA LA TOMA DE DECISIONES.
DOCUMENTACION BSC (REQUISITOS NORMA INTERNACIONAL):	DOCUMENTACION NECESARIA PARA EL BSC EN BASE A CADA ACAPITE DE LA NORMA INTERNACIONAL ISO 9001.
VECTORES O EJES ESTRATEGICOS DEL BSC:	MATRIZ BASADA EN EL ANALISIS DEL FODA Y ANALISIS DE POSIBLES ESTRATEGIAS.
MAPAS ESTRATEGICOS:	DEFINICION DE MAPAS ESTRATEGICOS EN BASE A LAS PERSPECTIVAS Y ANALISIS CAUSA-EFECTO.
CAPACITACION AL PERSONAL:	COMO IMPLEMENTAR UN SISTEMA DE INDICADORES (SEMINARIO-TALLER).

Continúa Pagina No.3

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar
Edificio Max Muller – Tercer Piso
Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

11 SEP 2024

Luis Joseph González C.
Supervisor Contable
C.I. 0016437871
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION DE CONTABILIDAD FINANCIERA

EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN



15

Guayaquil, 5 de Enero de 2011
Oficio No. 0035-DIPLAN-2011

Página No.3



En vista de que se ha cumplido con el objetivo del Segundo Trimestre, esta Dirección ha procedido a la revisión y aprobación de la Planilla en mención.

Por lo antes expuesto, cumpla en solicitar a usted, salvo su mejor criterio se autorice el pago de la Planilla del **Segundo Trimestre** por el valor de **USD 77.665,00**, a favor de la **COMPAÑÍA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S. A. SUTECPIN**.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

ING. PAMELA AGUILERA ROMERO
DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Nota: Se adjuntan Planillas originales (4 Hojas).

CC: Contabilidad - Archivo
PAR/Narcisa

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
SECRETARIA GENERAL



Recibi: _____
Anexos: 4
Fecha: 5 Enero 11 Hora: 12 h04

11 SEP 2024

Luis Antonio González
SUBDIRECCIÓN CONTABLE
C.I. 951643741
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN PROVINCIAL FINANCIERA

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
TESORERIA
CÓDIGO DE PAGO CANCELADO
No. 2356
Trans. No. 1392
Fecha de Pago 03-06-11

EN BLANCO

EN BLANCO

EN BLANCO

EN BLANCO



- Determinación de brechas: factores críticos del éxito, factores identificados en el FODA, enfoques de sistema para la gestión, enfoque basado en procesos, enfoque basado en hechos para la toma de decisiones.
- Documentación BSC (requisitos norma internacional): documentación necesaria para el BSC en base a cada acápite de la norma internacional ISO 9001
- Vectores o ejes estratégicos del BSC: Matriz basada en el análisis del FODA y análisis de posibles estrategias.
- Mapas estratégicos: definición de mapas estratégicos en base a las perspectivas y análisis causa-efecto.
- Capacitación al personal: cómo implementar un sistema de indicadores (seminario-Taller)

CONCLUSIÓN:

Cumplíéndose las expectativas esperadas en el tiempo estipulado, se acepta el informe para que se proceda con el pago de la planilla por el valor de \$ **77.665,00** correspondiente al segundo trimestre y se descuenta el anticipo del 70% del valor planillado. El informe de esta consultoría es de carácter confidencial y reposa en los archivos de la Dirección de Planificación.

Particular que hago llegar para que se realicen los trámites correspondientes.

Atentamente,

Ing. Lissette Flores B.
Fiscalizadora

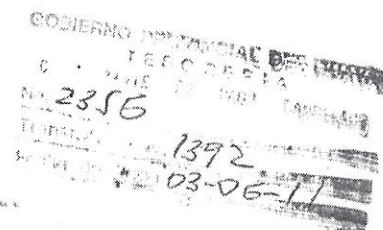
Arq. Shúber Urgilés
Fiscalizador



Adj.: Planilla #2 por avance de trabajos

11 SEP 2024

Ing. Lissette Flores B.
SUBDIRECCION CONTABLE
C.I. 0018037871
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL FINANCIERA



EN BLANCO

EN BLANCO

SUTECPIN S.A.

Guayaquil, 30 de diciembre de 2010



PLANILLA No.2 POR AVANCE TRIMESTRAL DE TRABAJOS

PERIODO: Desde el 27/09/2010 hasta el 29/12/2010

CONTRATO: S-CON-297-2010-X-0

OBJETO: ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACIÓN DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN.

Valor de la planilla trimestral	\$77,665.00
(+)Impuesto Valor Agregado	\$ 9,319.80 ✓
Valor planilla con I.V.A.	<u>\$86,984.80 ✓</u>

Valor a facturar: ochenta y seis mil novecientos ochenta y cuatro con 80/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

Descuentos

A la presente planilla se le deberá descontar la parte proporcional del anticipo recibido cuyo porcentaje corresponde al 70%

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

Samuel Vela Gavilánez
GERENTE GENERAL

11 SEP 2024

Luis Montes Cordero
SUBDIRECCION CONTABLE
C.I. 001637871
GOB. PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
TESORERIA
CALLE DE LA CANTARRA
2356
1392
03-06-11

EN BLANCO

EN BLANCO

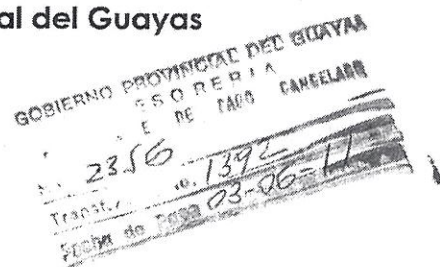
SUTECPIN S.A.

Guayaquil, 30 de Diciembre de 2010
Sutecpin-2010-0286



Señora:
Ing. Pamela Aguilera
Directora de Planificación del Gobierno Provincial del Guayas
Presente.-

De mis consideraciones:



Por medio de la presente me permito remitir el segundo informe trimestral de actividades correspondientes al periodo comprendido desde el 27 de Septiembre de 2010 hasta el 29 de Diciembre de 2010, según contrato **Nº S-CON-297-2010-X-0**, respecto a los servicios de consultoría para el Análisis del Sistema Estratégico de Administración de Indicadores Basado en el Cuadro de Mando Integral – Balanced Scorecard para la Dirección de Planificación del Gobierno Provincial del Guayas para el Fortalecimiento Institucional.

En tal virtud solicito a Ud. iniciar el trámite de autorización del pago respectivo por los trabajos realizados.

Atentamente,


Samuel Mera Gavilánez
Gerente General

C.C. Archivo

11 SEP 2024

Luis Josep Geronzi
SUBDIRECCION CONTABLE
C.V. 001230787
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL DEL GUAYAS

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION
RECIBIDO
Por: **Bole Reyes**
Fecha: **30/12/2010**
Hora: **12:00**
El Recibido de este documento,
No Significa Aprobación
Ni Aprobación a la Contabilidad
(1 original y 1 copia)

EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

LA PREFECTURA
WWW.GUAYAS.GOV.EC

20

Guayaquil, 01 de Diciembre del 2010
Oficio No.3663-DIPLAN-2010



Ingeniera
LISSETTE FLORES BARCIA
FISCALIZADOR(a) DE LA CORPORACION
En su despacho.-

De mis consideraciones:

Por medio del presente le comunico a usted, que esta Dirección la ha designado Fiscalizador(a) para los trabajos del **ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACION DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCION DE PLANIFICACION**, según contrato S-CON-297-2010-X-O (LCC-GPG-0018-2010) suscrito con la Compañía SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN y esta Honorable Corporación, en reemplazo de la Ing. Johanna Rosero anterior Fiscalizadora del contrato en mencion.

Se adjunta copia del contrato y oficios competentes a los tramites de Fiscalizacion.

Particular que comunico a usted para los fines pertinentes

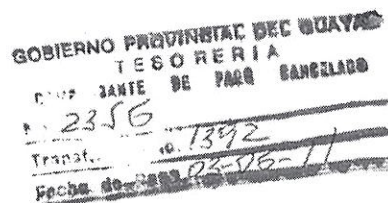
Atentamente,

Ing. Pamela Aguilera Romero
Directora de Planificación y Desarrollo

cc.. Archivo

PAR/prp

Lissette Flores
26/01/11
15-25



Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar
Edificio Max Muller - Tercer Piso
Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

11 SEP 2020

Luis Rosales AGUIERA
SUBDIRECCION CONTABLE
C.I. 0218037871
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL DE PLANIFICACION

EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN FINANCIERA
TRÁMITE DE DEVOLUCIÓN DE DOCUMENTOS

Luz Delgado 21

N° 156
Fecha: 22-MAR-2011

EFFECTÚA LA DEVOLUCIÓN:

Dirección: DIRECCIÓN FINANCIERA
Departamento: SECCIÓN CONTROL FINANCIERO
Fecha Trámite: 16-MAR-2011 N° Oficio: 0290-JJV-GPG-2011 Monto: \$ 77.665,00
N° Trámite: 1279
Beneficiario: COMPAÑIA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN
Concepto: PAGO DE PLANILLA MENSUAL SEGUN CONTRATO N° S-CON-297-2010-X-0, POR ANÁLISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACIÓN DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN. SEGÚN OFIC. N° 0035-DIPLAN-2011. TRÁMITE N° 1279

A QUIEN SE DEVUELVE:

Dirección: DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
Departamento: SUBDIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN FINANCIERA
2316 1392
03-26-11

Descripción de las Razones Legales, Financieras, de Criterio, etc., por las cuales se procede a devolver la documentación ingresada al trámite a favor del Beneficiario señalado.

SE PROCEDE A DEVOLVER POR LO SIGUIENTE:

- * PRIMERO TIENE QUE INGRESAR PARA EL PAGO A LA DIRECCION FINANCIERA, LA PLANILLA N° 1, CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE.
- * EL OFICIO N° 290-JJV-GPG-2011, SE ENCUENTRA MAL ELABORADO, EN LA PARTE QUE REFIERE EL NOMBRE DE LA DIRECTORA DE PLANIFICACION.



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCIÓN FINANCIERA
RECIBIDO
Por: *CP*
Fecha: 16/50
N°: 22 marzo 2011
Ej: *CP*
N° Aprobación: *CP*

Recibido 23/03/11

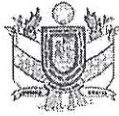
ELABORADO	REVISADO	APROBADO
SR. JOSÉ REGALADO ANALISTA CONTABLE	LCDO. MAURICIO ABARCA JEFE CONTROL PREVIO	ING. MAROLEÓN HERNÁNDEZ Z CONTADOR GENERAL

11 SEP 2024

Luis Joseph González C
CONTADOR GENERAL

EN BLANCO

EN BLANCO



REPUBLICA DEL ECUADOR
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
PREFECTURA



Oficio No. 00290-JJV-GPG-2011
Guayaquil, Enero 7 de 2011

Señor Economista
Mario Guzmán Barquet
DIRECTOR COORDINADOR ADMINISTRATIVO – FINANCIERO (E)
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS
En su despacho.-

ING. PAMELO AGUIRRE ROMERO

De mi consideración:

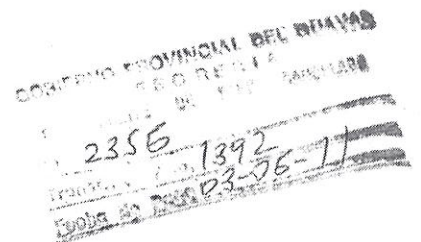
En atención al oficio No. 0035-DIPLAN-2011, de fecha 5 de Enero del 2011, suscrito por el Ing. Edward Lamadrid Lamilla, Director de Planificación, relacionado con la Planilla del Segundo Trimestre, por el valor de USD \$ 77.665,00 (SETENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO CON 00/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA), del contrato S-CON-297-2010-X-0, a favor de la CIA. SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN, por análisis del sistema estratégico de administración de indicadores basado en el Cuadro de Mando Integral – Balanced Scorecard para la Dirección de Planificación, adjunto al presente sirvase encontrar los originales de lo solicitado, a fin de que se proceda al pago respectivo, de conformidad con las disposiciones legales pertinentes.

Atentamente,

Jimmy Jarrala Vallazza
PREFECTO PROVINCIAL DEL GUAYAS

JJV/MFB/jpc

Adj: Lo Indicado.
Cc: Ing. Edward Lamadrid Lamilla, Dir. Planificación.
Archivo.-



14-03-11
12:46
X *devarchuel*
En. Prefectura

11 SEP 2024

Luis Jochep Garamba
SUBDIRECCION CONTABLE
C.I. 0918837671
G.O. PROVINCIAL DEL GUAYAS
DIRECCION PROVINCIAL DE CONTABILIDAD

EN BLANCO

EN BLANCO



RAZÓN: De conformidad a lo establecido en los artículos 1 y 2 literal a) de la Resolución **No. PG-MAV-001-2023**, suscrita por la Prefecta Provincial del Guayas, en concordancia con el Art. 97 del Código Orgánico Administrativo COA, en mi calidad de Secretario General del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, certifico que este documento compuesto de veintidós (22) fojas útiles, es una compulsa del documento que me fue exhibido, cuyo detalle se encuentra en el memorando **No. PCG-DPF.SCONT-2024-0119-M**, de fecha 19 de septiembre de 2024, suscrito electrónicamente por Luis Joshep González Carvajal, Subdirector contable, y al cual me remito para los fines pertinentes. – **LO CERTIFICO. En la ciudad de Guayaquil, el 20 de septiembre de 2024. – f.) Abg. José Gálvez Valderrama, Secretario General del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas.**

OBSERVACIONES:

1. El documento que antecede tiene la validez y eficacia de un documento físico, original, conforme lo prescribe el artículo 202 del Código Orgánico General de Procesos, en armonía con el del artículo 147 del Código Orgánico de la Función Judicial, y del artículo 13 de la Ley de Comercio Electrónico, Firmas Electrónicas y Mensajes de Datos.
2. Esta información tiene su fundamento en los Principios de Confidencialidad y Reserva, que prevé el artículo 5 de la Ley de Comercio Electrónico, Firmas Electrónicas y Mensaje de Datos, y su incumplimiento será sancionado conforme a lo dispuesto en la Ley.
3. En el artículo 328 del Código Orgánico Integral Penal, en su parte pertinente indica: *“La persona que falsifique, destruya o adultere modificando los efectos o sentido de los documentos públicos, privados, timbres o sellos nacionales, establecidos por la Ley para la debida constancia de actos de relevancia jurídica, será sancionada con pena privativa de libertad de cinco o siete años (...).”*


Abg. José Gálvez Valderrama
Fedatario Administrativo
Secretaría General
Prefectura del Guayas



EN BLANCO

EN BLANCO