



REPUBLICA DEL ECUADOR  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
PREFECTURA

Oficio No. 02610-LNC-GPG-2011  
Guayaquil, Abril 7 del 2011

Señor Economista  
Mario Guzmán Barquet  
**DIRECTOR COORDINADOR ADMINISTRATIVO – FINANCIERO (E)**  
**GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS**  
En su despacho.-

**REF:** Contrato: S-CON-297-2010-X-0. Contratista: CIA.  
SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA  
S.A. SUTECPIN.

De mi consideración:

En atención al oficio No. 1104-DIPLAN-2011, de fecha 31 de Marzo del 2011, suscrito por la Ing. Pamela Aguilera Romero, Directora de Planificación y Desarrollo, relacionado con la Planilla del Tercer Trimestre, por el valor de USD \$ 77.665,00 (SETENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS SESENTA Y CINCO 00/100 DOLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA), del contrato de la referencia, de la CIA. SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN, por el Análisis del sistema estratégico de administración de indicadores basado en el cuadro de mando integral – Balanced ScoreCard para la dirección de Planificación, adjunto al presente sírvase encontrar los originales de lo solicitado, a fin de que se proceda al pago respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y normas internas vigentes.

Atentamente,

**Luzmila Nicolalde Cordero**  
**PREFECTO PROVINCIAL DEL GUAYAS (E)**

JIV/MFB/jpc

Adj: Lo Indicado.

Cc: Ing. Pamela Aguilera Romero, Dir. Planificación.  
Archivo.-



11 SEP 2024

Luis Joseph Garamales C  
SUBDIRECCION CONTABLE  
C.I. 091869781  
GOB. PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION PROVINCIAL PLANIFICACION

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERIA

Comprobante de Pago Cancelado

2372  
M11  
3/6/11

2do Periodo

27 Sept 10

29 Dic 10

2/6/11  
12:24

Gobierno Provincial del Guayas  
**RECIBIDO**

FECHA: 18 ABR 2011  
HORA: 12:24

JESSICA TIGRERO B.  
Dir. Financiera - Contabilidad

EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

**LA PREFECTURA**  
WWW.GUAYAS.GOV.EC

Guayaquil, 31 de Marzo de 2011  
Oficio No. 1104-DIPLAN-2011

Señor

JIMMY JAIRALA VALLAZZA

**PREFECTO PROVINCIAL DEL GUAYAS**

En su Despacho

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERÍA  
Comprobante de Pago Cancelado  
Nº 2352  
Tramite / 00/00 1411  
Fecha de 31/03/11

**REF: CONTRATO N° S-CON-297-2010-X-0.- COMPAÑÍA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S. A. SUTECPIN.**

Para su conocimiento y determinación, adjunto a la presente el Oficio S/N, del 4 de Marzo de 2011 enviado a este Despacho por la Ingeniera Lissette Flores Barcia y Arquitecto Shuber Urgilés Lara Fiscalizadores de la Corporación, en el cual indican que habiéndose cumplido con la entrega del Tercer Informe y de la Planilla correspondiente al Contrato No. S-CON-297-2010-X-0 suscrito con la COMPAÑÍA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S. A. SUTECPIN y el Gobierno Provincial del Guayas, por un valor de USD 310.660,00 en lo referente al **"ANÁLISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACION DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCION DE PLANIFICACION"**, realizado en el período del 30 de Diciembre de 2010 al 28 de Marzo de 2011.

El Informe en mención reposa en la Dirección de Planificación.



**OBSERVACIONES:**

**DENTRO DE LAS ACTIVIDADES REALIZADAS EN ESTE TRIMESTRE, SE DETALLA:**

- Correspondencia entre variables críticas y medidas de control: se identifican los factores críticos de la organización que son las diferentes perspectivas en las que se pueden definir las estrategias de la organización, estas son Financiera, Clientes, Procesos internos y desarrollo humano y tecnológico. Se detalla la matriz de indicadores o de marco lógico la cual se elabora con la finalidad de determinar y evitar problemas frecuentes.
- Definición de correspondencia lógica entre las variables: Se realiza una correspondencia de variables dentro de la organización, las cuales resaltan las perspectivas, objetivos financieros, las partes interesadas ante las necesidades y la comunidad a la cual se dirige el producto, los procesos internos que son la parte esencial para alcanzar los objetivos de la Dirección de Planificación, el desarrollo humano y tecnológico en donde se enfocan los resultados a largo plazo en cuestión de infraestructura, formación, capacitación y crecimiento del personal basándose en la parte intangible de la organización, los procesos que son el conjunto de acciones o actividades sistematizadas que se realizan para un fin común, los indicadores que son los medios para definir metas que permitan

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar  
Edificio Max Muller – Tercer Piso  
Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

11 SEP 2024

Luis Joseph Gonzalez G.  
SUBDIRECTOR CONTABLE  
C.I. 0018837671  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN PROVINCIAL DE PLANIFICACIÓN



EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

Guayaquil, 31 de Marzo de 2011  
Oficio No. 1104-DIPLAN-2011

Página No.2



LA PREFECTURA

WWW.GUAYAS.GOV.EC

Gobierno Provincial del Guayas

TESORERIA

Comprobante de Pago Cancelado

Nº

2372

Transf./Ch/hº

1411

Fecha de Pago

30/11

conocer el cumplimiento de objetivos, el propósito del indicador es proporcionar información cumplimiento de objetivos, el propósito del indicador es proporcionar información exacta y confiable manteniendo niveles de medición verificables, los tipos de indicadores que pueden ser de eficacia y de eficiencia, niveles del indicador en las que se determinan los periodos graduales del proceso en la que se miden desempeño, control y gestión, las fórmulas necesarias y aplicables, responsables del análisis del indicador, los rangos que se determinan para medir el cumplimiento e incumplimiento, el origen de los datos, las frecuencias a evaluar, técnicas estadísticas a utilizar, si se aplican medios informativos como histogramas, diagramas de flujos, diagrama de Pareto, diagrama de Ishikawa.

- Validación de la información contra el mapa estratégico: Construcción del mapa estratégico, en base a las cuatro perspectivas (Financiera, Clientes, Procesos internos y desarrollo humano y tecnológico), basándose en los objetivos que tiene la organización y las estrategias utilizadas para cumplir dichos objetivos. El análisis de las estrategias se hizo por cada una de las perspectivas.
- Configuración del cuadro de mando integral (BSC): se define las etapas para la construcción del BSC, que son el diseño del BSC y la implementación de la herramienta, así como las variables y los factores de riesgo.
- Estándares: se han determinado como requerimientos básicos a nivel de estándares, el diseño del cuadro de mando integral, la capacitación estratégica y comunicación, la explotación del negocio, el feedback y aprendizaje.
- Estudio del proceso de implementación: se detalla el proceso que cuenta la implementación del BSC en la organización, la cual se basan en la planificación del proyecto, la definición de los objetivos, estrategias, el diseño de los indicadores, establecimiento de las metas y los planes estratégicos, y comunicación de los objetivos.
- Análisis del proceso de implementación de indicadores: para el análisis del sistema de indicadores, básicamente se observó la implicación de la alta dirección en todas las fases de la implantación, la contribución y compromiso del equipo, la comunicación de la filosofía de gestión en el personal, duración equilibrada, claridad en el objetivo del proyecto, maximizar el número de directivos y usuarios del sistema. Además se observaron mejoras en la organización con respecto a la situación anterior, y que se mantendrían durante el proceso de implantación.
- Cambios derivados de la implementación del BSC: se puede observar que la cultura empresarial se ve fuertemente afectada, ya que el sistema exige muchos cambios en la forma de trabajar, en la mentalidad, en competencias y habilidades. La implementación del BSC se puede dar bajo dos puntos de vista, bajo un modelo de control y seguimiento o bajo un modelo de aprendizaje organizativo y comunicativo. Se determinan los aspectos

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar

Edificio Max Muller – Tercer Piso

Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

11 SEP 2024

Luis Jostes González  
SUBDIRECTOR CONTABLE  
C.I. 9212237871  
GO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN PROVINCIAL FINANCIERA

EN BLANCO

EN BLANCO





GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

LA PREFECTURA  
WWW.GUAYAS.GOV.EC

15

Guayaquil, 31 de Marzo de 2011  
Oficio No. 1104-DIPLAN-2011



Página No.3

que se deben tomar en cuenta para enfrentarlos, los que son la unidad de planificación, el equipo de trabajo, administración del cambio, de la red humana, administración del riesgo y del conocimiento.

- Factores críticos del éxito de un plan de implementación: se determinaron seis factores críticos de éxito de un plan de implementación. El sólido patrocinio de la más alta dirección, el equipo director experimentado, el compromiso, la comunicación, la postura ejecutiva de la alta dirección y la coordinación de los recursos, reuniones, capacitación y cumplimiento de etapas.
- Requisitos técnicos de hardware y software que soporta la aplicación BSC: se detalla los requisitos tanto de sistemas como de equipos necesarios para la aplicación de la herramienta.

En vista de que se ha cumplido con el objetivo del Tercer Informe, esta Dirección ha procedido a la revisión y aprobación de la Planilla correspondiente.

Por lo antes expuesto, cumpla en solicitar a usted, salvo su mejor criterio se autorice el pago de la Planilla del Tercer Trimestre por el valor de **USD 77.665,00**, a favor de la **COMPAÑIA SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S. A. SUTECPIN**.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

  
**ING. PAMELA AGUILERA ROMERO**  
**DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**

Gobierno Provincial del Guayas  
Comprobante de Pago Cancelado  
Nº 2372  
Trans. / en / no 1411  
Fecha de Pago 3/6/11

*Nota: Se adjuntan Planillas originales (5 Hojas).*

CC: Contabilidad - Archivo  
PAR/Narcisa

GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
SECRETARIA GENERAL  
Recibí:  
Anexos: - 5 -  
Fecha 06 ABR 2011 a las 12:00  
José Montenegro

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar  
Edificio Max Muller - Tercer Piso  
Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

11 SEP 2024

Luis J. J. González C.  
SUBDIRECCIÓN CONTABLE  
C.I. 6812237671  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS

EN BLANCO

EN BLANCO





GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION DE PLANIFICACIÓN

LA Prefectura  
UNIDAD ADMINISTRATIVA

16

Guayaquil, 31 de marzo del 2011



PARA: Ing. Pamela Aguilera - Directora DIPLAN  
DE: Ing. Lissette Flores - Fiscalizadora

REF.: CONTRATO N° S-CON-297-2010-X-0 (LCC-GPG-0018-2010) "ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACIÓN DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL - BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACION"

Cordial saludo:

De acuerdo al oficio del 28 de marzo del 2011 en el que se solicita el trámite de autorización de pago por medio de planilla entregada en la misma fecha, en el que se adjunta el tercer informe del período del 30 de diciembre del 2010 al 28 de marzo del 2011, del contrato **S-CON-297-2010-X-0 (LCC-GPG-0018-2010)** cuyo monto es de \$ **310.660,00** procedo a informar lo siguiente:

**DATOS PARTICULARES DE LA PLANILLA:**

Nombre del Contratista: SUTECPIN S.A.  
Número del contrato: S-CON-297-2010-X-0  
Objeto del contrato: Análisis del sistema estratégico de administración de indicadores basado en el cuadro de mando integral - Balanced Scordard para la Dirección de Planificación  
Plazo contractual: Desde el 29 de junio del 2010 hasta el 29 de junio del 2011.  
Monto planillado: \$ 77.665,00  
Avance proyecto ejecutado: 75%

**OBSERVACIONES:**

Dentro de las actividades realizadas en este trimestre, se detalla:

- Correspondencia entre variables críticas y medidas de control: se identifican los factores críticos de la organización que son las diferentes perspectivas en las que se pueden definir las estrategias de la organización, estas son Financiera, Clientes, Procesos internos y desarrollo humano y tecnológico. Se detalla la matriz de indicadores o de marco lógico la cual se elabora con la finalidad de determinar y evitar problemas frecuentes.
- Definición de correspondencia lógica entre las variables: Se realiza una correspondencia de variables dentro de la organización, las cuales resaltan las perspectivas, objetivos financieros, las partes interesadas ante las necesidades y la comunidad a la cual se dirige el producto, los procesos internos que son la parte esencial para alcanzar los

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERIA  
Comprobante de Pago Cancelado  
2372  
14/11  
3/6/11

11 SEP 2024

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar  
Teléfono : - 511677 Ext. 305

Luis Josep Gonzalez  
SUBDIRECCION CONTABLE  
C.I. 6518378X  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION PROVINCIAL DE PLANIFICACION

EN BLANCO

EN BLANCO





GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION DE PLANIFICACIÓN

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERIA  
Comprobante de Pago Cancelado  
Nº 2374  
Transf./Cb/Nº 1411  
Fecha de Pago 3/6/11



17

objetivos de la Dirección de Planificación, el desarrollo humano y tecnológico en donde se enfocan los resultados a largo plazo en cuestión de infraestructura, formación, capacitación y crecimiento del personal basándose en la parte intangible de la organización, los procesos que son el conjunto de acciones o actividades sistematizadas que se realizan para un fin común, los indicadores que son los medios para definir metas que permitan conocer el cumplimiento de objetivos, el propósito del indicador es proporcionar información exacta y confiable manteniendo niveles de medición verificables, los tipos de indicadores que pueden ser de eficacia y de eficiencia, niveles del indicador en las que se determinan los períodos graduales del proceso en la que se miden desempeño, control y gestión, las fórmulas necesarias y aplicables, responsables del análisis del indicador, los rangos que se determinan para medir el cumplimiento e incumplimiento, el origen de los datos, las frecuencias a evaluar, técnicas estadísticas a utilizar, si se aplican medios informativos como histogramas, diagramas de flujos, diagrama de Pareto, diagrama de Ishikawa.

- Validación de la información contra el mapa estratégico: Construcción del mapa estratégico, en base a las cuatro perspectivas (Financiera, Clientes, Procesos internos y desarrollo humano y tecnológico), basándose en los objetivos que tiene la organización y las estrategias utilizadas para cumplir dichos objetivos. El análisis de las estrategias se hizo por cada una de las perspectivas.
- Configuración del cuadro de mando integral (BSC): se define las etapas para la construcción del BSC, que son el diseño del BSC y la implementación de la herramienta, así como las variables y los factores de riesgo.
- Estándares: se han determinado como requerimientos básicos a nivel de estándares, el diseño del cuadro de mando integral, la capacitación estratégica y comunicación, la explotación del negocio, el feedback y aprendizaje.
- Estudio del proceso de implementación: se detalla el proceso que cuenta la implementación del BSC en la organización, la cual se basan en la planificación del proyecto, la definición de los objetivos, estrategias, el diseño de los indicadores, establecimiento de las metas y los planes estratégicos, y comunicación de los objetivos.
- Análisis del proceso de implementación de indicadores: para el análisis del sistema de indicadores, básicamente se observó la implicación de la alta dirección en todas las fases de la implantación, la contribución y compromiso del equipo, la comunicación de la filosofía de gestión en el personal, duración equilibrada, claridad en el objetivo del proyecto, maximizar el número de directivos y usuarios del sistema. Además se observaron mejoras en la organización con respecto a la situación anterior, y que se mantendrían durante el proceso de implantación.
- Cambios derivados de la implementación del BSC: se puede observar que la cultura empresarial se ve fuertemente afectada, ya que el sistema exige muchos cambios en la forma de trabajar, en la mentalidad, en competencias y habilidades. La implementación del BSC se puede dar bajo dos puntos de vista, bajo un modelo de control y seguimiento o bajo un modelo de aprendizaje organizativo y comunicativo. Se determinan los aspectos que se deben tomar en cuenta para enfrentarlos, los que son

11 SEP 2024

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar  
Teléfono : - 511677 Ext. 305

Luis J. Sánchez Obando  
SUBDIRECCIÓN CONTABLE  
C.I. 1518837671  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN PROVINCIAL DE PLANIFICACIÓN



EN BLANCO

EN BLANCO



GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION DE PLANIFICACIÓN

LA Prefectura  
UNIDAD LAIR ALA

- la unidad de planificación, el equipo de trabajo, administración del cambio, de la red humana, administración del riesgo y del conocimiento.
- Factores críticos del éxito de un plan de implementación: se determinaron seis factores críticos de éxito de un plan de implementación. El sólido patrocinio de la más alta dirección, el equipo director experimentado, el compromiso, la comunicación, la postura ejecutiva de la alta dirección y la coordinación de los recursos, reuniones, capacitación y cumplimiento de etapas.
  - Requisitos técnicos de hardware y software que soporta la aplicación BSC: se detalla los requisitos tanto de sistemas como de equipos necesarios para la aplicación de la herramienta.

### CONCLUSIÓN:

Cumpléndose las expectativas esperadas en el tiempo estipulado, se acepta el informe para que se proceda con el pago de la planilla por el valor de \$ **77.665,00** correspondiente al tercer trimestre y se descuenta el anticipo del 70% del valor planillado. El informe de esta consultoría es de carácter confidencial y reposa en los archivos de la Dirección de Planificación.

Particular que hago llegar para que se realicen los trámites correspondientes.

Atentamente,

Ing. Lissette Flores B.  
Fiscalizadora

Arq. Shúber Urgilés  
Fiscalizador



Adj.: Planilla #3 por avance de trabajos

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERIA  
Comprobante de Pago Cancelado  
Nº 2372  
Transf./Ch/ho 1411  
Fecha de Pago 3/6/11

11 SEP 2024

María Pélau 4  
Marzo 31/204

EN BLANCO

EN BLANCO



# SUTECPIN S.A.

Guayaquil, 28 de Marzo de 2011  
Sutecpin-2011-0074

Señora:  
Ing. Pamela Aguilera  
**Directora de Planificación del Gobierno Provincial del Guayas**  
Presente.-



De mis consideraciones:

Por medio de la presente me permito remitir el tercer informe trimestral de actividades correspondientes al periodo comprendido desde el 30 de Diciembre de 2010 hasta el 28 de Marzo de 2011, según contrato **N° S-CON-297-2010-X-0**, respecto a los servicios de consultoría para el Análisis del Sistema Estratégico de Administración de Indicadores Basado en el Cuadro de Mando Integral – Balanced Scorecard para la Dirección de Planificación del Gobierno Provincial del Guayas para el Fortalecimiento Institucional.

En tal virtud solicito a Ud. iniciar el trámite de autorización del pago respectivo por los trabajos realizados.

Atentamente,

  
Samuel Vera Gavilánez  
**Gerente General**

C.C. Archivo

Gobierno Provincial del Guayas  
C.C. 111-111-111  
Comprobante de Pago Cancelado  
N° 2372  
Transf. 1111  
Fecha de Pago 3/6/11

Verónica Delgado  
Firma: Mary 28/3/11  
N° 11603  
1 anexo list 26  
+ 1 Copia (copy)  
El presente documento  
No Significa Aprobación  
ni Aprobación de su Contenido

Pedro Carbo 915 y 10 de Agosto Edificio Paseo del Parque piso 2 Ofic. 7

Telf: 2 531467  
Guayaquil - Ecuador

11 SEP 2024

Luis J. Torres  
Suplente del Gerente General  
C.C. 111-111-111  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN PROVINCIAL DEL GUAYAS

EN BLANCO

EN BLANCO

# SUTECPIN S.A.

Guayaquil, 28 de marzo de 2011



## PLANILLA No. 3 POR AVANCE TRIMESTRAL DE TRABAJOS

**PERIODO:** Desde el 30/12/2010 hasta el 28/03/2011

**CONTRATO:** S-CON-297-2010-X-0

**OBJETO:** ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACIÓN DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN.

Valor de la planilla trimestral	\$77,665.00
(+)Impuesto Valor Agregado	\$ 9,319.80
Valor planilla con I.V.A.	<u>\$86,984.80</u>

**Valor a facturar:** ochenta y seis mil novecientos ochenta y cuatro con 80/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica.

### Descuentos

A la presente planilla se le deberá descontar la parte proporcional del anticipo recibido cuyo porcentaje corresponde al 70%.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente

Samuel Vera Gaviláñez  
GERENTE GENERAL

Gobierno Provincial del Guayas  
TESORERIA  
Comprobante de Pago Cancelado  
Nº 2372  
Transf./CA/Nº 1411  
Fecha de Pago 3-6-11

11 SEP 2024

Luis Joseph González  
SUPERINTENDENTE CONTABLE  
GOBIERNO PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCIÓN PROVINCIAL DEL GUAYAS

Pedro Carbo 915 y 10 de agosto Edificio Paseo del Parque Piso 2 Oficina 7  
Teléfono: 2531467  
Guayaquil - Ecuador



EN BLANCO

EN BLANCO



Gobierno Provincial del Guayas  
DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

LA PREFECTURA  
WWW.GUAYAS.GOV.EC

24

Guayaquil, 01 de Diciembre del 2010  
Oficio No.3663-DIPLAN-2010

Ingeniera  
LISSETTE FLORES BARCIA  
FISCALIZADOR(a) DE LA CORPORACION  
En su despacho.-

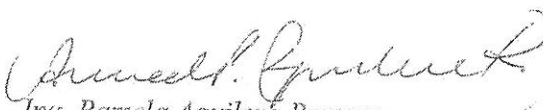
De mis consideraciones:

Por medio del presente le comunico a usted, que esta Dirección la ha designado Fiscalizador(a) para los trabajos del **ANALISIS DEL SISTEMA ESTRATEGICO DE ADMINISTRACION DE INDICADORES BASADO EN EL CUADRO DE MANDO INTEGRAL-BALANCED SCORCARD PARA LA DIRECCION DE PLANIFICACION**, según contrato S-CON-297-2010-X-O (LCC-GPG-0018-2010) suscrito con la Compañía SUMINISTROS TECNICOS PARA LA INDUSTRIA S.A. SUTECPIN y esta Honorable Corporación, en reemplazo de la Ing. Johanna Rosero anterior Fiscalizadora del contrato en mencion.

Se adjunta copia del contrato y oficios competentes a los tramites de Fiscalizacion.

Particular que comunico a usted para los fines pertinentes


Atentamente,

  
Ing. Pamela Aguilera Romero  
Directora de Planificación y Desarrollo



cc., Archivo

PAR/prp

  
26/01/11  
15:25

Gobierno Provincial del Guayas  
Planificación  
Comprobante de Fomento  
Nº 2332  
Transf./Ch/Nº 1411  
Fecha de Pago 3-6-11

11 SEP 2024

Illingworth 108 y Malecón Simón Bolívar  
Edificio Max Muller - Tercer Piso  
Teléfono : 2 534-175 / 2 531-197/ 2 511-677 Ext. 302

Luis Joseph Gonzalez  
SUODIRECTOR CONTABLE  
C.I. 981245787  
GAD PROVINCIAL DEL GUAYAS  
DIRECCION PROVINCIAL

EN BLANCO

EN BLANCO

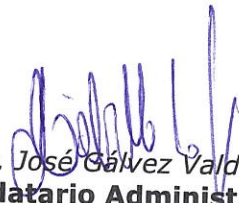




**RAZÓN:** De conformidad a lo establecido en los artículos 1 y 2 literal a) de la Resolución **No. PG-MAV-001-2023**, suscrita por la Prefecta Provincial del Guayas, en concordancia con el Art. 97 del Código Orgánico Administrativo COA, en mi calidad de Secretario General del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, certifico que este documento compuesto de veintiuno (21) fojas útiles, es una compulsa del documento que me fue exhibido, cuyo detalle se encuentra en el memorando **No. PCG-DPF.SCONT-2024-0119-M**, de fecha 19 de septiembre de 2024, suscrito electrónicamente por Luis Joshep González Carvajal, Subdirector contable, y al cual me remito para los fines pertinentes. – **LO CERTIFICO. En la ciudad de Guayaquil, el 20 de septiembre de 2024. – f.) Abg. José Gálvez Valderrama, Secretario General del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas.**

**OBSERVACIONES:**

1. El documento que antecede tiene la validez y eficacia de un documento físico, original, conforme lo prescribe el artículo 202 del Código Orgánico General de Procesos, en armonía con el del artículo 147 del Código Orgánico de la Función Judicial, y del artículo 13 de la Ley de Comercio Electrónico, Firmas Electrónicas y Mensajes de Datos.
2. Esta información tiene su fundamento en los Principios de Confidencialidad y Reserva, que prevé el artículo 5 de la Ley de Comercio Electrónico, Firmas Electrónicas y Mensaje de Datos, y su incumplimiento será sancionado conforme a lo dispuesto en la Ley.
3. En el artículo 328 del Código Orgánico Integral Penal, en su parte pertinente indica: *“La persona que falsifique, destruya o adultere modificando los efectos o sentido de los documentos públicos, privados, timbres o sellos nacionales, establecidos por la Ley para la debida constancia de actos de relevancia jurídica, será sancionada con pena privativa de libertad de cinco o siete años (...).”*

  
**Abg. José Gálvez Valderrama**  
**Fedatario Administrativo**  
**Secretaría General**  
**Prefectura del Guayas**



EN BLANCO

EN BLANCO