

INFORME ANUAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PDOT

GAD PROVINCIAL DEL GUAYAS – EJERCICIO FISCAL 2024

Índice de Contenido

1. INTRODUCCIÓN	1
2. MARCO NORMATIVO	1
3. ANÁLISIS DE LA CONTRIBUCIÓN EN TÉRMINOS MONETARIOS AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE	2
4. FASE DE SEGUIMIENTO	8
4.1. SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE METAS	8
4.2. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS EJECUTADOS.....	17
5. FASE DE EVALUACIÓN	20
5.1. JUSTIFICACIÓN DE METAS A EVALUAR	20
5.2 RESPONSABLES Y TIPO DE LA EVALUACIÓN.....	22
5.3 OBJETIVOS, PREGUNTAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN	23
5.3.1 OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	23
5.3.2 PREGUNTAS Y CRITERIOS DE LA EVALUACIÓN	24
5.4. TÉCNICAS PARA EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN	24
5.5. ANÁLISIS	25
6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	26
6.1 CONCLUSIONES	26
6.2 RECOMENDACIONES	26
7. ANEXOS.....	27
8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	27

Índice de Tablas

Tabla 1: Alineación del PDOT al PND y ODS.....	3
Tabla 2: Cumplimiento de Metas PDOT año 2024.....	10
Tabla 3: Avance Físico y Presupuestario de Proyectos de Inversión	17
Tabla 4 Priorización de Metas	21
Tabla 5 Preguntas y Criterios de la Evaluación	24
Tabla 6 Técnicas para el Levantamiento de Información	24

1. INTRODUCCIÓN

El Informe Anual de Seguimiento y Evaluación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) constituye un instrumento técnico fundamental para verificar el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos, metas y lineamientos estratégicos definidos por el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas, en el marco del desarrollo territorial sostenible.

Su elaboración responde a la necesidad de contar con información sistemática, verificable y oportuna que permita evaluar la eficacia de la intervención pública provincial, identificar alertas tempranas sobre el desempeño de la planificación institucional y generar insumos estratégicos para la toma de decisiones, el ajuste de políticas públicas y el fortalecimiento del ciclo de planificación.

El presente informe comprende el análisis del ejercicio fiscal 2024 y se desarrolla en cumplimiento de lo dispuesto en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, los lineamientos metodológicos emitidos mediante Resolución Nro. 007-CNP-2025 y las Directrices para la elaboración del Informe Anual de Seguimiento y Evaluación a los PDOT expedidas por la Autoridad de Planificación Nacional.

El análisis integra el seguimiento al cumplimiento de metas del PDOT, la evaluación de la ejecución física y presupuestaria de los programas y proyectos contemplados en el Plan Operativo Anual, así como la evaluación de metas priorizadas, con el propósito de determinar el aporte institucional al cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

La información utilizada proviene de los registros oficiales reportados en el Sistema de Información para los Gobiernos Autónomos Descentralizados (SIGAD), los reportes financieros institucionales y los insumos técnicos proporcionados por las unidades ejecutoras, garantizando criterios de coherencia, trazabilidad y confiabilidad de los resultados presentados.

2. MARCO NORMATIVO

El presente Informe Anual de Seguimiento y Evaluación al PDOT del GAD Provincial del Guayas se fundamenta en la normativa constitucional, legal y reglamentaria vigente que regula la planificación y el ordenamiento territorial en el Ecuador, y establece las obligaciones de los Gobiernos Autónomos Descentralizados en materia de seguimiento y evaluación.

Constitución de la República del Ecuador

Artículo 238: Reconoce la autonomía política, administrativa y financiera de los GAD, quienes deben regirse por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad territorial, integración y participación ciudadana.

Artículo 241: Establece que la planificación garantizará el ordenamiento territorial y será obligatoria en todos los GAD.

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP)

Artículo 41: Define a los PDOT como instrumentos de planificación orientados a ordenar, compatibilizar y armonizar las decisiones estratégicas de desarrollo, considerando asentamientos humanos, actividades económico-productivas y manejo de recursos naturales, en función de las cualidades territoriales.

Artículo 50: Establece que los GAD deberán realizar un monitoreo periódico de sus metas y evaluar su cumplimiento, de acuerdo con los lineamientos emitidos por el ente rector de la planificación.

Artículo 51: Dispone que los GAD reporten anualmente a la Autoridad de Planificación Nacional la información relacionada con el cumplimiento de las metas definidas en su PDOT.

Resolución 002-CNC-2017

Aprueba la metodología para la aplicación del criterio de cumplimiento de metas del Plan Nacional de Desarrollo y de los PDOT.

El **Artículo 9** establece la obligación de reportar información validada y verificable a través del Módulo de Cumplimiento de Metas del SIGAD.

Resolución 007-CNP-2025

Emite los lineamientos metodológicos para el seguimiento y evaluación de los PDOT de los GAD.

La **Disposición Transitoria Única** ordena la elaboración de directrices específicas para la formulación del Informe Anual de Seguimiento y Evaluación de los PDOT.

El **Artículo 21** dispone que los GAD elaboren el informe anual de seguimiento y evaluación dentro de los tres meses posteriores al cierre del reporte de información en SIGAD.

En conjunto, este marco normativo establece la obligatoriedad del seguimiento y evaluación del PDOT, define las responsabilidades del GAD Provincial del Guayas en materia de planificación territorial y garantiza la articulación del PDOT con el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en concordancia con los principios rectores del Sistema Nacional Descentralizado de Planificación Participativa.

3. ANÁLISIS DE LA CONTRIBUCIÓN EN TÉRMINOS MONETARIOS AL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO Y OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

El análisis de la contribución del PDOT del GAD Provincial del Guayas al cumplimiento de los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible se realiza a partir de la revisión integral de la cadena de planificación, considerando la competencia institucional, los objetivos estratégicos del PDOT, las metas de resultado y los programas y proyectos ejecutados durante el ejercicio fiscal 2024.

De conformidad con las directrices emitidas por la Autoridad de Planificación Nacional, el análisis se expresa en términos monetarios, tomando como referencia los montos codificados de inversión, lo que permite dimensionar el esfuerzo fiscal institucional orientado a la consecución de los objetivos nacionales y globales, así como visualizar la coherencia entre la planificación territorial y la inversión pública provincial.

A continuación, se presenta el análisis por objetivos estratégicos del PDOT:

Tabla 1: Alineación del PDOT al PND y ODS

OBJETIVO PDOT	METAS DE RESULTADO	PROYECTO	CODIFICADO	OBJETIVO PND	OBJETIVO ODS
O.D.3.- Mejorar la calidad y nivel de vida de los habitantes de la provincia del Guayas mediante un modelo de desarrollo integral, asegurando el cumplimiento de sus derechos socio culturales hacia la erradicación progresiva de la violencia, explotación y discriminación.	Proveer atención prioritaria a 15.652 personas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	GUAYAS INTEGRAL	\$93.376,83	Objetivo 1.- Mejorar las condiciones de vida de la población de forma integral, promoviendo el acceso equitativo a salud, vivienda y bienestar social. Objetivo 2.- Impulsar las capacidades de la ciudadanía con educación equitativa e inclusiva de calidad y promoviendo espacios de intercambio cultural.	Objetivo 4.- Educación de Calidad Objetivo 10.- Reducción de las Desigualdades
	Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027	CUIDANDO VIDAS	\$2.572.561,57		
	Realizar 1.616 actividades itinerantes del Convoy del Cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027				
O.D. 10.- Fortalecer a la Prefectura Ciudadana del Guayas mediante la implementación de soluciones tecnológicas que mejoren la calidad de los servicios institucionales.	Implementar 16 servicios tecnológicos de la Prefectura del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PARA LA MEJORA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES	\$1.470.527,19	Objetivo 8.- Impulsar la conectividad como fuente de desarrollo y crecimiento económico.	Objetivo 9.- Industria, Innovación e Infraestructura
	Repotenciar 900 equipos tecnológicos para fortalecer los servicios públicos en la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2027				
O.D.1.- Resguardar la biodiversidad provincial a través de las estrategias de conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, en el marco de las políticas locales, nacionales e internacionales de protección del medio ambiente.	Fortalecer a 4.600 habitantes en temas de vulnerabilidad y cambio climático en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA CLIMÁTICA	\$686.604,81	Objetivo 7.- Precautelar el uso responsable de los recursos naturales con un entorno ambientalmente sostenible. Objetivo 10.- Promover la resiliencia de ciudades y comunidades para enfrentar los riesgos de origen natural y antrópico.	Objetivo 11.- Ciudades y Comunidades Sostenibles Objetivo 15.- Vida y Ecosistemas Terrestres.
	Establecer 25 viveros de especies nativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	REFORESTA GUAYAS	\$55.840,00		
	Sembrar 506.000 árboles nativos en zonas desforestadas y de protección ambiental hasta el año 2027.				
	Implementar 40 puntos de monitoreo de la calidad de agua, a lo largo del río Guayas hasta el año 2027	AGUA SEGURA	\$158.058,14		

OBJETIVO PDOT	METAS DE RESULTADO	PROYECTO	CODIFICADO	OBJETIVO PND	OBJETIVO ODS
	Proveer 2.500 kits de purificación de agua a la población de la provincia del Guayas hasta el año 2027				
O.D.11.- Gestionar las estrategias institucionales a través de la planificación eficiente, participativa, transparente y eficaz; incorporando a la ciudadanía en la toma de decisiones.	Realizar 55 mesas de trabajo para la identificación de necesidades en el territorio hasta el año 2027	MODERNIZACIÓN DE LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	\$32.047,00	Objetivo 4.- Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para dinamizar la inversión y las relaciones comerciales. Objetivo 9.- Propender la construcción de un Estado eficiente, transparente orientado al bienestar social.	Objetivo 16.- Paz, Justicia e Instituciones Sólidas Objetivo 17.- Alianzas para lograr los Objetivos
O.D.12.- Establecer estrategias comunicacionales efectivas que permitan difundir la gestión de la Prefectura Ciudadana del Guayas e incorporar los aportes de la ciudadanía a la gestión institucional.	Difundir la gestión institucional de la Prefectura del Guayas en 30 medios convencionales y no convencionales hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO Y MEJORA DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE LA PREFECTURA CIUDADANA DEL GUAYAS	\$2.428.373,08		
	Implementar 44 mecanismos, estrategias y/o acciones comunicacionales de la gestión institucional hasta el año 2027				
	Edificar el 100% de la infraestructura provincial de la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2026	EDIFICACIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA PREFECTURA CIUDADANA DEL GUAYAS	\$5.415.871,07		
O.D.4.- Promover el desarrollo integral de las personas a través del arte, cultura, deporte y educación como estrategias integración social y conservación del patrimonio cultural, mejorando la cohesión social en la provincia del Guayas.	Beneficiar a 50.000 guayasenses mediante actividades de formación y promoción deportivas, lúdicas y recreativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORMACIÓN Y PROMOCIÓN DEPORTIVAS, LÚDICAS Y RECREATIVAS EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$411.806,09	Objetivo 1.- Mejorar las condiciones de vida de la población de forma integral, promoviendo el acceso equitativo a salud, vivienda y bienestar social. Objetivo 2.- Impulsar las capacidades de la ciudadanía con educación equitativa e inclusiva de calidad y promoviendo espacios de intercambio cultural.	Objetivo 4.- Educación de Calidad Objetivo 10.- Reducción de las Desigualdades
	Beneficiar a 5.500 guayasenses mediante la implementación de metodologías de promoción y competencia educativa en provincia del Guayas hasta el año 2027	FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO EDUCATIVO EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$71.179,80		
	Beneficiar a 52.000 guayasenses con actividades de fortalecimiento y formación educativa en la provincia del Guayas hasta el año 2027				

OBJETIVO PDOT	METAS DE RESULTADO	PROYECTO	CODIFICADO	OBJETIVO PND	OBJETIVO ODS
	Realizar 118 actividades formativas y de promoción de elencos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD CULTURAL, INTERCULTURAL Y ARTÍSTICAS EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$153.513,39		
	Realizar 650 intervenciones que fomenten la cultura, el arte y la interculturalidad en la provincia del Guayas hasta el año 2027				
O.D.5.- Fomentar las capacidades turísticas y agro productivas de la provincia, garantizando el uso sustentable de los recursos naturales y la economía familiar.	Desarrollar 110 estrategias turísticas para la promoción y difusión turística en la provincia del Guayas hasta el año 2027	PROMOCIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATEGICO DEL TURISTIMO DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS.	\$1.034.764,77	Objetivo 5.- Fomentar de manera sustentable la producción mejorando los niveles de productividad	Objetivo 8.- Trabajo Decente y Crecimiento Económico
	Ejecutar 40 actividades turísticas mediante la articulación estratégica hasta el año 2027.				
	Establecer 10 indicadores estadísticos turísticos en varios cantones de la provincia del Guayas hasta el año 2027				
	Posicionar la marca turística "GUAYAS "en 38 ferias nacionales e internacionales hasta el año 2027	VIVE GUAYAS	\$11.500,00		
	Ejecutar 50 recorridos vivenciales turísticos en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	EXPLORA GUAYAS	\$85.000,00		
	Realizar 3 producciones artísticas de los destinos turísticos de la provincia del Guayas hasta el año 2026				
O.D.6.- Fortalecer las zonas territoriales mediante el aprovechamiento racional de los recursos productivos para reactivar la economía en los	Fortalecer las capacidades y conocimientos de 25.000 emprendedores de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	GUAYAS EMPRENDE	\$638.180,36	Objetivo 6.- Incentivar la generación de empleo digno.	Objetivo 8.- Trabajo Decente y Crecimiento Económico

OBJETIVO PDOT	METAS DE RESULTADO	PROYECTO	CODIFICADO	OBJETIVO PND	OBJETIVO ODS
centros urbanos y rurales en la provincia; así como, generar la inversión y el desarrollo empresarial, situando al Guayas como un clúster logístico adecuado para el desarrollo industrial.	Implementar al 100% una zona franca de comercialización estratégica en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL GUAYAS	\$700.000,00	Objetivo 4.- Estimular el sistema económico y de finanzas públicas para dinamizar la inversión y las relaciones comerciales.	Objetivo 17.- Alianzas para lograr los Objetivos
	Implementar el 100% de los proyectos pilotados por el Gobierno Provincial del Guayas, hasta el año 2027				
	Introducir 150 emprendedores en GUAYALMA para posicionamiento de marca hasta el año 2027	TIENDA CIUDADANA DE EMPRENDEDORES "GUAYALMA"			
	Beneficiar el 70% de los pequeños agricultores con equipos e insumos para incrementar el rendimiento agrícola en el sector rural de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	FORTALECIMIENTO AL SECTOR ACUICOLA DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$6.863.805,40	Objetivo 6.- Incentivar la generación de empleo digno.	Objetivo 8.- Trabajo Decente y Crecimiento Económico
	Fortalecer a 3.051 recolectores de cangrejos y conchas en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027				
	Mejorar la producción de 346.508 animales en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027.				
O.D.7.- Mejorar la vialidad, conectividad, energía y telecomunicación provincial, facilitando la conexión interprovincial y nacional de movilidad terrestre y seguridad vial.	Realizar el mantenimiento de 4.000 kilómetros de caminos vecinales con material pétreo en la provincia del Guayas hasta el año 2027	MANTENIMIENTO PÉTREO DE VARIOS CAMINOS EN LA ZONA 1, 2, 3 EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$14.792.701,75	Objetivo 8.- Impulsar la conectividad como fuente de desarrollo y crecimiento económico.	Objetivo 9.- Industria, Innovación e Infraestructura
	Realizar el reforzamiento de 27.000 metros lineales de muros y riberas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	REFORZAMIENTO DE MURO Y PROTECCION DE RIBERAS EN LA ZONA 1, 2, 3 DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$3.122.974,65		



OBJETIVO PDOT	METAS DE RESULTADO	PROYECTO	CODIFICADO	OBJETIVO PND	OBJETIVO ODS
	Rehabilitar 900 kilómetros viales con asfalto en la provincia del Guayas hasta el 2027	REHABILITACION VIAL CON ASFALTO EN LA ZONA 1, 2, 3 EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$8.600.864,37		
	Rehabilitar y construir 30 puentes peatonales y vehiculares en la provincia del Guayas hasta el año 2027	CONSTRUIR, MEJORAR Y REHABILITAR PUENTES EN EL TERRITORIO DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$2.249.447,68		
	Ampliar 53 kilómetros viales incluye estaciones de peaje de la provincia del Guayas hasta el año 2027	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL CONCESIONADA EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$17.968.518,65		
	Realizar el mantenimiento de 330 kilómetros de vías concesionadas en la provincia del Guayas hasta el año 2027				
O.D.9.- Ampliar la cobertura rural de acceso a riego y brindar el mantenimiento de los cuerpos hídricos para garantizar un drenaje adecuado en toda la provincia	Intervenir 2.367 kilómetros en la limpieza de cuerpos hídricos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	GESTIÓN DE LA RED HÍDRICA DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS MEDIANTE ACTIVIDADES DE LIMPIEZA DE CAUCES NATURALES Y/ O ARTIFICIALES	\$1.216.712,60		
	Realizar el desazolve de 40 kilómetros en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	DESAZOLVE DE LOS CAUCES DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	\$3.392.833,80		
	Realizar el levantamiento topográfico, hidrológico-hidráulica de 300 kilómetros de cauces naturales en la provincia del Guayas hasta el año 2027.				
			\$74.227.063,00		

El análisis presupuestario del año 2024 del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas evidencia una fuerte concentración de la inversión en infraestructura vial y conectividad territorial, alineándose con las competencias provinciales y con los lineamientos del PDOT, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Del total, que asciende a **USD 74.227.063,00**, el **Objetivo 8 del PND**, relacionado con la infraestructura, la conectividad y el desarrollo productivo, concentró **USD 53.753.460,00**, lo que representa aproximadamente **72,4 % del total**. Esta distribución confirma que la infraestructura vial y la movilidad continúan siendo los ejes prioritarios de la inversión provincial, orientados a mejorar la integración territorial, el acceso a servicios y el dinamismo productivo, especialmente en zonas rurales de la provincia.

El **27,6 % restante** se distribuyó entre otros objetivos estratégicos, destacándose los siguientes:

- **Objetivo 7:** Sostenibilidad ambiental y gestión de riesgos, con una inversión de **USD 8.430.652,00 (11,35 %)**, evidenciando esfuerzos en conservación ambiental y gestión responsable del territorio.
- **Objetivo 2:** Desarrollo social e inclusión, con **USD 4.433.996,00 (5,97 %)**, orientados al fortalecimiento de servicios y atención a necesidades prioritarias.
- **Objetivo 3:** Fortalecimiento institucional y gobernanza, con **USD 4.377.134,00 (5,90 %)**.
- **Objetivo 5:** Productividad y desarrollo económico sostenible, con **USD 1.635.820,00 (2,20 %)**.
- **Objetivo 4:** Conocimiento, cultura e innovación, con **USD 1.294.888,00 (1,74 %)**.
- **Objetivo 1:** Derechos y bienestar, con **USD 537.112,00 (0,72 %)**.
- Otros objetivos como el **Objetivo 9** (industria e innovación), con **USD 169.914,00**, y montos marginales en los Objetivos **11** y **12**, completan la distribución total.

Desde la perspectiva de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la mayor parte de la inversión ejecutada contribuyó directamente al **ODS 9: Industria, innovación e infraestructura**, y de manera complementaria al **ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles**, **ODS 6: Agua limpia y saneamiento**, y **ODS 13: Acción por el clima**, en función de los proyectos viales, hídricos y ambientales ejecutados.

En términos generales, la estructura de inversión del 2024 refleja una asignación coherente con las competencias del nivel provincial, priorizando intervenciones de alto impacto territorial y económico. No obstante, el análisis evidencia también la necesidad de fortalecer progresivamente la inversión orientada a objetivos sociales y ambientales, para avanzar hacia un modelo de desarrollo más equilibrado e integral para la provincia del Guayas.

4. FASE DE SEGUIMIENTO

La fase de seguimiento del PDOT del GAD Provincial del Guayas tiene por objetivo verificar, de manera sistemática y periódica, el avance en el cumplimiento de las metas de resultado y la ejecución física y presupuestaria de los programas y proyectos definidos en la planificación institucional para el ejercicio fiscal 2024.

Este proceso se desarrolla conforme a los lineamientos metodológicos establecidos por el ente rector de la planificación nacional y se sustenta en la información reportada por las unidades responsables a través del Módulo de Cumplimiento de Metas del SIGAD, lo cual permite contar con resultados homogéneos, comparables y verificables.

El seguimiento realizado constituye un insumo estratégico para identificar logros, rezagos y alertas en la implementación del PDOT, facilitando la adopción de medidas correctivas y preventivas que contribuyan al cumplimiento progresivo de los objetivos estratégicos y al fortalecimiento de la gestión institucional.

4.1. SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE METAS

Con el fin de evaluar el avance de la gestión institucional durante el año 2024, se realizó el seguimiento sistemático al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT), considerando los niveles de ejecución programados y los resultados efectivamente alcanzados. Este análisis permite identificar el desempeño general de la planificación provincial, así como reconocer las metas que presentan avances satisfactorios, aquellas que se encuentran en proceso de cumplimiento y las que registran rezagos.

El seguimiento al cumplimiento de las metas del PDOT programadas para el año 2024 evidencia un **desempeño mayoritariamente favorable**, con avances diferenciados en función del nivel de complejidad técnica, operativa y administrativa de cada intervención. En promedio, **el cumplimiento general de las metas alcanzó el 87,64 %**, lo que refleja un avance institucional sólido durante el periodo analizado.

Del **total de 60 metas planificadas para el período 2024**, se observa la siguiente distribución por estado de cumplimiento:

- **49 metas (81,67 %) se ubican en estado verde**, lo que refleja un **nivel de cumplimiento alto**, alcanzando o superando el avance esperado conforme a la programación anual. Este resultado demuestra una adecuada capacidad de gestión institucional y corresponde, en su mayoría, a metas con procesos consolidados y continuidad operativa.
- **3 metas (5,00 %) presentan un avance cercano al esperado (estado amarillo)**, con niveles de cumplimiento entre el **70 % y el 84,9 %**. Estas metas muestran una evolución positiva, aunque requieren ajustes puntuales en la programación operativa, seguimiento técnico y coordinación interinstitucional para asegurar su cumplimiento dentro del horizonte previsto.
- **8 metas (13,33 %) registran un avance menor al esperado (estado rojo)**, con porcentajes de cumplimiento inferiores al **70 %**. Este grupo, si bien representa una proporción reducida del total, concentra metas de **alta complejidad técnica y financiera**, principalmente asociadas a infraestructura vial, estudios especializados y procesos que dependen de factores externos como condiciones climáticas o contratación pública.

En términos generales, la distribución porcentual evidencia que **el 86,67 % de las metas del PDOT se encuentran en niveles de cumplimiento alto o cercano al esperado**, lo cual confirma un desempeño institucional positivo durante el año 2024. No obstante, los resultados también resaltan la necesidad de **reforzar las acciones de seguimiento, planificación y gestión operativa** en las metas en estado rojo, con el fin de reducir brechas y asegurar su cumplimiento oportuno en los períodos siguientes.

La siguiente tabla resume el estado de cumplimiento de las 60 metas planificadas para el período de análisis, clasificándolas en función de los criterios establecidos por la Autoridad de Planificación Nacional, en categorías de cumplimiento alto (verde), avance cercano al esperado (amarillo) y avance menor al esperado (rojo), constituyéndose en un insumo clave para la toma de decisiones y la focalización de acciones correctivas.

Tabla 2: Cumplimiento de Metas PDOT año 2024

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Arte y Cultura	Realizar 650 intervenciones que fomenten la cultura, el arte y la interculturalidad en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de intervenciones culturales, artísticas e interculturales realizadas	45,00	185,00	189,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Arte y Cultura	Realizar 118 actividades formativas y de promoción de elencos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de actividades formativas y promoción de elencos realizados	0,00	32,00	57,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Educación y Deportes	Beneficiar a 50.000 guayasenses mediante actividades de formación y promoción deportivas, lúdicas y recreativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de guayasenses beneficiadas con las actividades de formación y promoción deportivas, lúdicas y recreativas	14.500,00	15.500,00	22.410,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Educación y Deportes	Beneficiar a 52.000 guayasenses con actividades de fortalecimiento y formación educativa en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de guayasenses beneficiados	600,00	25.000,00	49.407,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Educación y Deportes	Beneficiar a 5.500 guayasenses mediante la implementación de metodologías de promoción y competencia educativa en provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de guayasenses beneficiados	0,00	1.000,00	36.887,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Bienestar Ciudadano	Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Numero de manzanas del cuidado implementados	1,00	11,00	8,00	73%	AVANCE CERCANO AL ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Bienestar Ciudadano	Realizar 1.616 actividades itinerantes del Convoy del Cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de actividades itinerantes implementados	0,00	368,00	955,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Bienestar Ciudadano	Proveer atención prioritaria a 15.652 personas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de personas beneficiadas.	54,00	3.161,00	19.612,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Realizar el mantenimiento de 4.000 kilómetros de caminos vecinales con material pétreo en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de caminos vecinales mejorados	745,00	1.645,00	723,57	44%	AVANCE MENOR AL ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Realizar el mantenimiento de 150 kilómetros de caminos vecinales con doble riego en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de caminos vecinales mejorados	0,00	25,00	0,00	0%	AVANCE MENOR AL ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Rehabilitar 900 kilómetros viales con asfalto en la provincia del Guayas hasta el 2027	Kilómetros de vías rehabilitadas	0,00	120,00	138,37	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Realizar el reforzamiento de 27.000 metros lineales de muros y riberas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Metros de muros reforzados	0,00	6.750,00	8.170,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Implementar el mantenimiento y limpieza de 631 pozos de agua inventariados en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Unidades de pozos atendidos	0,00	180,00	127,00	71%	AVANCE CERCANO AL ESPERADO
Dirección de Obras Públicas	Señalizar 600 kilómetros de vías en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de vías señalizadas	0,00	150,00	0,00	0%	AVANCE MENOR AL ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Obras Públicas	Rehabilitar y construir 30 puentes peatonales y vehiculares en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de puentes peatonales y vehiculares rehabilitados y construidos	0,00	18,00	18,00	100%	AVANCE ESPERADO
Empresa Pública de Desarrollo, Producción e Inversión del Guayas E.P.	Introducir 150 emprendedores en GUAYALMA para posicionamiento de marca hasta el año 2027	Número de emprendedores posicionados en GUAYALMA	0,00	45,00	47,00	100%	AVANCE ESPERADO
Empresa Pública de Desarrollo, Producción e Inversión del Guayas E.P.	Implementar el 100% de los proyectos pilotados por el Gobierno Provincial del Guayas, hasta el año 2027	Porcentaje de proyectos implementados	0,00%	100%	100%	100%	AVANCE ESPERADO
Empresa Pública de Desarrollo, Producción e Inversión del Guayas E.P.	Implementar al 100% una zona franca de comercialización estratégica en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Porcentaje de implementación de la zona franca	0,00%	10%	10%	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación - TICs	Implementar 400 puntos Wi-Fi en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de puntos Wi-Fi instalados	0,00	80,00	211,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación - TICs	Repotenciar 900 equipos tecnológicos para fortalecer los servicios públicos en la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2027	Número de equipos tecnológicos implementados	300,00	450,00	467,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación - TICs	Implementar 16 servicios tecnológicos de la Prefectura del Guayas hasta el año 2027	Número de servicios tecnológicos implementados	0,00	4,00	11,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Fortalecer 127 Juntas de Riego y Drenaje de la Provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de juntas fortalecidas	0,00	34,00	62,00	100%	AVANCE ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Realizar 2 proyectos de mejoramiento de los sistemas de bombeo de las juntas de riego y drenaje hasta el año 2027	Número proyectos de Bombeo con Mejoramiento	0,00	1,00	1,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Intervenir 2.367 kilómetros en la limpieza de cuerpos hídricos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de limpieza de los cuerpos hídricos intervenidos	367,00	867,00	764,94	88%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Realizar el levantamiento topográfico, hidrológico-hidráulica de 300 kilómetros de cauces naturales en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Kilómetros de levantamiento topográfico, hidrológico – hidráulico realizados.	0,00	200,00	252,36	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Realizar el desazolve de 40 kilómetros en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Kilómetros del río con desazolve realizados.	0,00	10,00	22,38	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Riego, Drenaje y Dragas	Extraer 6.2 millones de metros cúbicos de dragado hasta el año 2026	Metros Cúbicos de sedimentos extraídos	918.328,00	2.800.000,00	2.460.152,33	88%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Sembrar 506.000 árboles nativos en zonas deforestadas y de protección ambiental hasta el año 2027.	Número de árboles sembrados.	95.000,00	191.000,00	225.622,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Establecer 25 viveros de especies nativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Numero de viveros establecidos	0,00	6,00	6,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Fortalecer a 4.600 habitantes en temas de vulnerabilidad y cambio climático en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de habitantes fortalecidos	0,00	700,00	802,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Declarar 5 áreas de conservación ambiental en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de áreas provinciales de conservación declaradas	0,00	19,00	0,00	0%	AVANCE MENOR AL ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Gestión Ambiental	Implementar nuevas prácticas de conservación y manejo ambiental en 10 áreas de conservación de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Numero de áreas de conservación con manejo de nuevas prácticas ambientales	0,00	6,00	15,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Proveer 2.500 kits de purificación de agua a la población de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de kits de purificación entregados.	0,00	1.000,00	756,00	76%	AVANCE CERCANO AL ESPERADO
Dirección de Gestión Ambiental	Implementar 40 puntos de monitoreo de la calidad de agua, a lo largo del río Guayas hasta el año 2027	Número de puntos monitoreados	0,00	10,00	20,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Desarrollo Productivo	Mejorar la producción de 346.508 animales en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de animales mejorados	0,00	79.620,00	76.492,00	96%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Desarrollo Productivo	Fortalecer a 3.051 recolectores de cangrejos y conchas en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de acuicultores fortalecidos	0,00	522,00	522,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Desarrollo Productivo	Beneficiar el 70% de los pequeños agricultores con equipos e insumos para incrementar el rendimiento agrícola en el sector rural de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Porcentaje de pequeños agricultores beneficiados	0,00%	10%	49%	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Desarrollo Productivo	Fortalecer las capacidades y conocimientos de 25.000 emprendedores de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de emprendedores fortalecidos	0,00	800,00	1.155,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Estudios y Fiscalización	Realizar el análisis y diseño especializado de 173,36km de vías de segundo orden en zona rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros viales de segundo orden analizados	38,81	109,12	62,17	57%	AVANCE MENOR AL ESPERADO
Dirección de Estudios y Fiscalización	Diseñar 557 metros de infraestructura para la construcción o rehabilitación de puentes en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Metros de infraestructura de puentes diseñados	163,00	383,00	373,00	97%	AVANCE ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Estudios y Fiscalización	Supervisar la rehabilitación de 132,96 km de infraestructura vial en la provincia del Guayas hasta el año 2026	Kilómetros de infraestructura vial supervisadas	0,00	98,32	59,80	61%	AVANCE MENOR AL ESPERADO
Dirección de Estudios y Fiscalización	Supervisar la ejecución de 388 metros de construcción o rehabilitación de puentes vehiculares en la provincia del Guayas hasta el año 2026	Metros de infraestructura de puentes vehiculares supervisados	50,00	153,00	153,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Estudios y Fiscalización	Supervisar la colocación de carpetas asfálticas de 78,03 kilómetros de infraestructura vial en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de colocación de carpeta asfáltica supervisados	0,00	47,05	0,00	0%	AVANCE MENOR AL ESPERADO
Dirección de Concesiones	Realizar el mantenimiento de 330 kilómetros de vías concesionadas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de infraestructuras concesionadas mejoradas	0,00	90,00	105,88	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Concesiones	Ampliar 53 kilómetros viales incluye estaciones de peaje de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Kilómetros de infraestructuras viales ampliadas	8,00	14,00	14,65	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección Administrativa	Edificar el 100% de la infraestructura provincial de la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2026	Porcentaje de avance de la edificación de la infraestructura provincial	0,00%	10%	10%	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Turismo	Ejecutar 50 recorridos vivenciales turísticos en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	Número de recorridos vivenciales realizados	0,00	10,00	10,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Turismo	Realizar 3 producciones artísticas de los destinos turísticos de la provincia del Guayas hasta el año 2026	Número de producciones turísticas realizadas.	0,00	1,00	1,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Turismo	Desarrollar 110 estrategias turísticas para la promoción y difusión turística en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Numero de estrategias turísticas implementadas	2,00	55,00	55,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Turismo	Posicionar la marca turística "GUAYAS "en 38 ferias nacionales e internacionales hasta el año 2027	Número de ferias nacionales e internacionales involucradas	4,00	11,00	11,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Turismo	Ejecutar 40 actividades turísticas mediante la articulación estratégica hasta el año 2027.	Número de actividades turísticas realizadas	1,00	11,00	11,00	100%	AVANCE ESPERADO

DIRECCIÓN RESPONSABLE	METAS DE RESULTADO	INDICADORES	LÍNEA BASE 2023	META PLANIFICADA 2024	META ALCANZADA 2024	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DE LA META FINAL 2024	ESTADO DE LA META
Dirección de Turismo	Establecer 10 indicadores estadísticos turísticos en varios cantones de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de indicadores establecidos	0,00	3,00	6,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Comunicación Social	Difundir la gestión institucional de la Prefectura del Guayas en 30 medios convencionales y no convencionales hasta el año 2027	Número de medios de difusión utilizados para la comunicación institucional	6,00	12,00	12,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Comunicación Social	Implementar 44 mecanismos, estrategias y/o acciones comunicacionales de la gestión institucional hasta el año 2027	Número de mecanismos, estrategias y/o acciones realizadas	0,00	16,00	16,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Proyectos y Cooperación Internacional	Atraer 25 cooperantes nacionales / internacionales mediante la promoción de proyectos institucionales hasta el año 2027.	Número de cooperantes involucrados	10,00	15,00	15,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Planificación Institucional.	Desarrollar el 100% del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas.	Porcentaje de servicio especializado contratado	0,00	100%	100%	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Planificación Institucional.	Realizar 55 mesas de trabajo para la identificación de necesidades en el territorio hasta el año 2027	Número de mesas de trabajo realizadas	11,00	22,00	22,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión de Riesgos y Seguridad Ciudadana.	Fortalecer a 25 Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia del Guayas hasta el año 2027	Número de Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales fortalecidos	9,00	10,00	10,00	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión de Riesgos y Seguridad Ciudadana.	Atender el 70% de las personas afectadas y damnificadas con kits de primera respuesta humanitaria en la provincia del Guayas hasta el año 2027	Porcentaje de personas afectadas y damnificadas atendidas	0,00	60%	70%	100%	AVANCE ESPERADO
Dirección de Gestión de Riesgos y Seguridad Ciudadana.	Fortalecer a 25 Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia del Guayas para la conformación del Consejo de Seguridad Ciudadana hasta el año 2027.	Número de Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales fortalecidos	0,00	12,00	1,00	8%	AVANCE MENOR AL ESPERADO

4.2. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN FÍSICA Y PRESUPUESTARIA DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS EJECUTADOS

A continuación, se presenta un **resumen general de la ejecución física y presupuestaria** de los proyectos alineados al cumplimiento de las metas de resultado del PDOT:

Tabla 3: Avance Físico y Presupuestario de Proyectos de Inversión

METAS DE RESULTADO	PROYECTO	AVANCE FÍSICO 2024	AVANCE PRESUPUESTARIO POR META		
			CODIFICADO 2024	DEVENGADO 2024	% DE EJECUCIÓN 2024
Proveer atención prioritaria a 15.652 personas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	GUAYAS INTEGRAL	86%	\$93.376,83	\$81.776,81	88%
Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027	CUIDANDO VIDAS	86%	\$2.572.561,57	\$2.549.468,46	99%
Realizar 1.616 actividades itinerantes del Convoy del Cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Implementar 16 servicios tecnológicos de la Prefectura del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA PARA LA MEJORA Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS INSTITUCIONALES	75%	\$1.470.527,19	\$1.367.657,33	93%
Repotenciar 900 equipos tecnológicos para fortalecer los servicios públicos en la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2027					
Fortalecer a 4.600 habitantes en temas de vulnerabilidad y cambio climático en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA RESILIENCIA CLIMÁTICA	88%	\$686.604,81	\$627.229,89	91%
Establecer 25 viveros de especies nativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	REFORESTA GUAYAS	100%	\$55.840,00	\$55.840,00	100%
Sembrar 506.000 árboles nativos en zonas deforestadas y de protección ambiental hasta el año 2027.					
Implementar 40 puntos de monitoreo de la calidad de agua, a lo largo del río Guayas hasta el año 2027	AGUA SEGURA	88%	\$158.058,14	\$149.758,14	95%
Proveer 2.500 kits de purificación de agua a la población de la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Realizar 55 mesas de trabajo para la identificación de necesidades en el territorio hasta el año 2027	MODERNIZACIÓN DE LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	100%	\$32.047,00	\$32.047,00	100%

METAS DE RESULTADO	PROYECTO	AVANCE FÍSICO 2024	AVANCE PRESUPUESTARIO POR META		
			CODIFICADO 2024	DEVENGADO 2024	% DE EJECUCIÓN 2024
Difundir la gestión institucional de la Prefectura del Guayas en 30 medios convencionales y no convencionales hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO Y MEJORA DE LA COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN INSTITUCIONAL DE LA PREFECTURA CIUDADANA DEL GUAYAS	76%	\$2.428.373,08	\$2.307.823,02	95%
Implementar 44 mecanismos, estrategias y/o acciones comunicacionales de la gestión institucional hasta el año 2027					
Edificar el 100% de la infraestructura provincial de la Prefectura Ciudadana del Guayas hasta el año 2026	EDIFICACIÓN DE LAS INSTALACIONES DE LA PREFECTURA CIUDADANA DEL GUAYAS	73%	\$5.415.871,07	\$4.835.856,66	89%
Beneficiar a 50.000 guayasenses mediante actividades de formación y promoción deportivas, lúdicas y recreativas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORMACIÓN Y PROMOCIÓN DEPORTIVAS, LÚDICAS Y RECREATIVAS EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	65%	\$411.806,09	\$268.217,43	65%
Beneficiar a 5.500 guayasenses mediante la implementación de metodologías de promoción y competencia educativa en provincia del Guayas hasta el año 2027	FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO EDUCATIVO EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	100%	\$71.179,80	\$71.179,80	100%
Beneficiar a 52.000 guayasenses con actividades de fortalecimiento y formación educativa en la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Realizar 118 actividades formativas y de promoción de elencos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD CULTURAL, INTERCULTURAL Y ARTÍSTICAS EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	85%	\$153.513,39	\$140.416,39	91%
Realizar 650 intervenciones que fomenten la cultura, el arte y la interculturalidad en la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Desarrollar 110 estrategias turísticas para la promoción y difusión turística en la provincia del Guayas hasta el año 2027	PROMOCIÓN Y POSICIONAMIENTO ESTRATEGICO DEL TURISTIMO DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS.	100%	\$1.034.764,77	\$1.034.764,77	100%
Ejecutar 40 actividades turísticas mediante la articulación estratégica hasta el año 2027.					
Establecer 10 indicadores estadísticos turísticos en varios cantones de la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Posicionar la marca turística "GUAYAS " en 38 ferias nacionales e internacionales hasta el año 2027					

METAS DE RESULTADO	PROYECTO	AVANCE FÍSICO 2024	AVANCE PRESUPUESTARIO POR META		
			CODIFICADO 2024	DEVENGADO 2024	% DE EJECUCIÓN 2024
Ejecutar 50 recorridos vivenciales turísticos en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	VIVE GUAYAS	50%	\$11.500,00	\$6.000,00	52%
Realizar 3 producciones artísticas de los destinos turísticos de la provincia del Guayas hasta el año 2026	EXPLORA GUAYAS	100%	\$85.000,00	\$85.000,00	100%
Fortalecer las capacidades y conocimientos de 25.000 emprendedores de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	GUAYAS EMPRENDE	100%	\$638.180,36	\$604.071,11	95%
Implementar al 100% una zona franca de comercialización estratégica en la provincia del Guayas hasta el año 2027	FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS DEL GUAYAS	100%	\$700.000,00	\$700.000,00	100%
Implementar el 100% de los proyectos pilotados por el Gobierno Provincial del Guayas, hasta el año 2027					
Introducir 150 emprendedores en GUAYALMA para posicionamiento de marca hasta el año 2027					
Beneficiar el 70% de los pequeños agricultores con equipos e insumos para incrementar el rendimiento agrícola en el sector rural de la provincia del Guayas hasta el año 2027.	FORTALECIMIENTO AL SECTOR ACUICOLA DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	49%	\$6.863.805,40	\$6.519.506,07	95%
Fortalecer a 3.051 recolectores de cangrejos y conchas en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Mejorar la producción de 346.508 animales en las comunas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027.					
Realizar el mantenimiento de 4.000 kilómetros de caminos vecinales con material pétreo en la provincia del Guayas hasta el año 2027	MANTENIMIENTO PÉTREO DE VARIOS CAMINOS EN LA ZONA 1, 2, 3 EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	99%	\$14.792.701,75	\$14.359.146,97	97%
Realizar el reforzamiento de 27.000 metros lineales de muros y riberas en la provincia del Guayas hasta el año 2027	REFORZAMIENTO DE MURO Y PROTECCION DE RIBERAS EN LA ZONA 1, 2, 3 DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	75%	\$3.122.974,65	\$2.301.020,22	74%
Rehabilitar 900 kilómetros viales con asfalto en la provincia del Guayas hasta el 2027	REHABILITACION VIAL CON ASFALTO EN LA ZONA 1, 2, 3 EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	75%	\$8.600.864,37	\$6.155.686,29	72%

METAS DE RESULTADO	PROYECTO	AVANCE FÍSICO 2024	AVANCE PRESUPUESTARIO POR META		
			CODIFICADO 2024	DEVENGADO 2024	% DE EJECUCIÓN 2024
Rehabilitar y construir 30 puentes peatonales y vehiculares en la provincia del Guayas hasta el año 2027	CONSTRUIR, MEJORAR Y REHABILITAR PUENTES EN EL TERRITORIO DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	100%	\$2.249.447,68	\$2.249.447,68	100%
Ampliar 53 kilómetros viales incluye estaciones de peaje de la provincia del Guayas hasta el año 2027	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL CONCESIONADA EN LA PROVINCIA DEL GUAYAS	100%	\$17.968.518,65	\$17.921.793,34	100%
Realizar el mantenimiento de 330 kilómetros de vías concesionadas en la provincia del Guayas hasta el año 2027					
Intervenir 2.367 kilómetros en la limpieza de cuerpos hídricos en la provincia del Guayas hasta el año 2027	GESTIÓN DE LA RED HÍDRICA DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS MEDIANTE ACTIVIDADES DE LIMPIEZA DE CAUCES NATURALES Y/ O ARTIFICIALES	87%	\$1.216.712,60	\$814.192,98	67%
Realizar el desazolve de 40 kilómetros en la provincia del Guayas hasta el año 2027.	DESAZOLVE DE LOS CAUCES DE LA PROVINCIA DEL GUAYAS	83%	\$3.392.833,80	\$2.936.565,26	87%
Realizar el levantamiento topográfico, hidrológico-hidráulica de 300 kilómetros de cauces naturales en la provincia del Guayas hasta el año 2027.					
			\$74.227.063,00	\$68.174.465,62	

5. FASE DE EVALUACIÓN

5.1. JUSTIFICACIÓN DE METAS A EVALUAR

5.1.1. IDENTIFICACIÓN DE METAS EN AMARILLO Y ROJO

De acuerdo con los resultados del seguimiento institucional, las metas del PDOT que presentan **avance cercano al esperado (70–84,9 %, color amarillo)** y **avance menor al esperado (0–69,9 %, color rojo)** son las siguientes:

Metas Amarillas (avance 70 % – 84,9 %)

- Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta 2027.
- Implementar el mantenimiento y limpieza de 631 pozos de agua inventariados hasta 2027.
- Proveer 2.500 kits de purificación de agua a la población de la provincia del Guayas hasta 2027.

Metas Rojas (avance 0 % – 69,9 %)

- Realizar el mantenimiento de 4.000 km de caminos vecinales con material pétreo hasta 2027.
- Realizar el mantenimiento de 150 km de caminos vecinales con doble riego hasta 2027.
- Señalizar 600 km de vías hasta 2027.
- Declarar 5 áreas de conservación ambiental hasta 2027.
- Realizar análisis y diseño especializado de 173,36 km de vías de segundo orden rurales hasta 2027.
- Supervisar la rehabilitación de 132,96 km de infraestructura vial hasta 2026.
- Supervisar la colocación de 78,03 km de carpeta asfáltica hasta 2027.

- Fortalecer a 25 GAD Municipales para la conformación del Consejo de Seguridad Ciudadana hasta 2027.

5.1.2. PRIORIZACIÓN MEDIANTE CALIFICACIÓN (1-3 PUNTOS)

Los criterios utilizados son:

- Relevancia estratégica de la meta
- Aporte a la solución de problemas territoriales prioritarios
- Riesgo de incumplimiento

Cada criterio recibe un puntaje de 1 a 3.

Máximo posible por meta: **9 puntos**.

A continuación, la **matriz de priorización completa**, elaborada meta por meta:

Tabla 4 Priorización de Metas

META	RELEVANCIA ESTRATÉGICA (1-3)	APORTE TERRITORIAL (1-3)	RIESGO DE INCUMPLIMIENTO (1-3)	TOTAL	PRIORIDAD
Implementar el mantenimiento y limpieza de 631 pozos de agua inventariados hasta 2027	3	3	3	9	Alta
Realizar el mantenimiento de 4.000 km de caminos vecinales con material pétreo hasta 2027	3	3	3	9	Alta
Supervisar la rehabilitación de 132,96 km de infraestructura vial hasta 2026	3	3	3	9	Alta
Supervisar la colocación de 78,03 km de carpeta asfáltica hasta 2027	3	3	3	9	Alta
Realizar análisis y diseño especializado de 173,36 km de vías de segundo orden rurales hasta 2027	3	3	2	8	Alta
Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta 2027	3	3	2	8	Alta
Declarar 5 áreas de conservación ambiental hasta 2027	3	3	2	8	Alta
Realizar el mantenimiento de 150 km de caminos vecinales con doble riego hasta 2027	3	2	3	8	Alta
Señalar 600 km de vías hasta 2027	3	2	3	8	Alta
Proveer 2.500 kits de purificación de agua a la población de la provincia del Guayas hasta 2027	2	3	2	7	Alta
Fortalecer a 25 GAD Municipales para la conformación del Consejo de Seguridad Ciudadana hasta 2027	2	2	2	6	Media

5.1.3. SELECCIÓN FINAL DE METAS A EVALUAR (SOLO PUNTAJE 9 Y 8)

En cumplimiento de la metodología establecida, y tras aplicar la calificación de relevancia estratégica, aporte al problema territorial y riesgo de incumplimiento, se identificaron las metas con **puntajes más altos (9 y 8 puntos)**, las cuales representan el **núcleo prioritario** para el proceso de evaluación.

METAS SELECCIONADAS – PRIORIDAD MÁXIMA (9 PUNTOS)

1. Implementar el mantenimiento y limpieza de 631 pozos de agua inventariados en la provincia del Guayas hasta el año 2027.
2. Realizar el mantenimiento de 4.000 kilómetros de caminos vecinales con material pétreo en la provincia del Guayas hasta el año 2027.
3. Supervisar la rehabilitación de 132,96 km de infraestructura vial en la provincia del Guayas hasta el año 2026.
4. Supervisar la colocación de carpetas asfálticas de 78,03 kilómetros de infraestructura vial en la provincia del Guayas hasta el año 2027.

METAS SELECCIONADAS – PRIORIDAD ALTA (8 PUNTOS)

5. Realizar el análisis y diseño especializado de 173,36 km de vías de segundo orden en zonas rurales de la provincia del Guayas hasta el año 2027.
6. Implementar 30 manzanas del cuidado en la provincia del Guayas hasta el año 2027.
7. Declarar 5 áreas de conservación ambiental en la provincia del Guayas hasta el año 2027.
8. Realizar el mantenimiento de 150 kilómetros de caminos vecinales con doble riego en la provincia del Guayas hasta el año 2027.
9. Señalizar 600 kilómetros de vías en la provincia del Guayas hasta el año 2027.

Las nueve metas anteriores constituyen el conjunto de objetivos institucionales con mayor urgencia de evaluación por:

- Su peso estratégico dentro del PDOT,
- Su alto nivel de incidencia territorial,
- Su relevancia para la infraestructura productiva, ambiental y social, y
- Los riesgos identificados en su ejecución.

Estas metas serán objeto de análisis detallado en los apartados posteriores del informe, conforme a lo establecido en las directrices oficiales.

5.2 RESPONSABLES Y TIPO DE LA EVALUACIÓN

5.2.1 RESPONSABLES DE LA EVALUACIÓN

RESPONSABLE DE LA EVALUACIÓN (UNIDAD LÍDER)

Dirección de Planificación Institucional del GAD Provincial del Guayas

Es la unidad encargada de:

- Conducir el proceso de evaluación anual del PDOT.
- Levantar, consolidar y analizar la información reportada por las dependencias ejecutoras.
- Elaborar el Informe de Seguimiento y Evaluación.
- Coordinar el flujo de información con las direcciones técnicas.
- Validar los resultados y preparar insumos para la toma de decisiones institucionales.

RESPONSABLES OPERATIVOS Y TÉCNICOS (POR METAS PRIORIZADAS)

Participan de manera directa las siguientes áreas:

- **Dirección de Obras Públicas y Estudios y Fiscalización:** Responsable de las metas relacionadas con mantenimiento vial, mantenimiento y limpieza de pozos, supervisión de obras, señalización, análisis y diseño de vías.
- **Dirección de Gestión Ambiental:** Responsable de la meta relacionada con la declaratoria de áreas de conservación ambiental y provisión de kits de purificación.
- **Dirección de Bienestar Ciudadano:** Responsable de la meta de implementación de Manzanas del Cuidado.

Cada una es responsable de proporcionar información técnica, evidencias, indicadores, fichas, informes de avance y sustentos para el proceso de evaluación.

ACTORES DE APOYO

Unidades administrativas (Financiero y Compras Públicas).

5.2.2 TIPO DE EVALUACIÓN

De conformidad con las *Directrices para la Elaboración de Informes de Seguimiento y Evaluación del PDOT* emitidas por Autoridad de Planificación Nacional (2025), el presente informe aplica **exclusivamente una EVALUACIÓN DE TIPO RESULTADOS**, que es la forma establecida para la evaluación anual de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

La **evaluación de resultados** se centra en analizar el nivel en que las metas priorizadas han logrado avances reales, medibles y verificables respecto a los objetivos planteados en el PDOT y su contribución a las agendas estratégicas superiores (PND y ODS). Este tipo de evaluación permite:

1. Valorar el nivel de logro alcanzado en cada meta priorizada

Se compara lo planificado con lo ejecutado, considerando avance físico, financiero y cumplimiento del indicador.

2. Determinar brechas y causas que explican los avances o retrasos

Se analizan factores internos y externos que influyeron en el desempeño.

3. Identificar efectos o resultados generados en el territorio

La evaluación examina cómo la ejecución (o su retraso) impactó en:

- movilidad,
- acceso a servicios,
- conectividad rural,
- calidad del agua,
- protección ambiental,
- bienestar social.

4. Verificar la pertinencia y alineación estratégica

Se evalúa la coherencia de las metas respecto al:

- PDOT,
- Plan Nacional de Desarrollo,
- Objetivos de Desarrollo Sostenible.

5.3 OBJETIVOS, PREGUNTAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

La evaluación de las metas priorizadas del PDOT se desarrolla conforme a una estructura metodológica que define objetivos específicos, preguntas de evaluación y criterios que orientan el análisis. Este marco permite asegurar coherencia, rigor analítico y utilidad de los resultados para la gestión institucional.

5.3.1 OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

Los objetivos que guían el proceso de evaluación son los siguientes:

OBJETIVO GENERAL

Evaluar el nivel de avance, eficacia, eficiencia, pertinencia, coherencia y sostenibilidad de las metas priorizadas del PDOT 2024, con el fin de identificar brechas, causas de retraso y oportunidades de mejora que permitan fortalecer la gestión institucional y garantizar el cumplimiento de los objetivos al año 2027.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. **Analizar el nivel de cumplimiento físico y financiero** de las metas priorizadas, con base en la información reportada por las direcciones técnicas y el SIGAD 2024.
2. **Identificar las causas internas y externas** que han influido en el avance, retraso o riesgo de incumplimiento de las metas en puntajes 9 y 8.
3. **Determinar la contribución de las metas evaluadas** a los objetivos estratégicos del PDOT, al Plan Nacional de Desarrollo y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
4. **Evaluar la pertinencia y coherencia** de las intervenciones ejecutadas en relación con las necesidades territoriales de la población y los lineamientos institucionales.
5. **Establecer recomendaciones técnicas y estratégicas** orientadas a mejorar la ejecución, el seguimiento y la sostenibilidad de las metas.
6. **Fortalecer la toma de decisiones institucionales**, mediante la provisión de evidencia técnica para la reprogramación, priorización y cierre de brechas.

5.3.2 PREGUNTAS Y CRITERIOS DE LA EVALUACIÓN

Las siguientes preguntas fueron formuladas para orientar el análisis y responder de manera estructurada a los desafíos identificados en cada meta priorizada:

Tabla 5 Preguntas y Criterios de la Evaluación

Objetivo general	Objetivos específicos	Preguntas de evaluación	Criterio
Evaluar los resultados alcanzados por las metas priorizadas del PDOT, mediante el análisis de causas, efectos y sostenibilidad, para fortalecer la toma de decisiones institucionales y asegurar la alineación con el PDOT, PND y ODS.	Sobre las causas que influyen en el cumplimiento de las metas:		
	Identificar los factores que han influido en el cumplimiento o incumplimiento de las metas priorizadas.	1. ¿Cuáles son las principales causas que explican el avance cercano o menor al esperado de las metas priorizadas?	Eficacia
		2. ¿Existen factores externos que han condicionado el ritmo de avance de las metas priorizadas?	Pertinencia
		3. ¿Qué papel han desempeñado los actores institucionales en el cumplimiento o incumplimiento de las metas?	Eficiencia
	Sobre los efectos del cumplimiento o incumplimiento:		
	Analizar los efectos del avance o retraso de las metas en el territorio y en la población beneficiaria.	4. ¿Cómo ha impactado el nivel de cumplimiento de las metas priorizadas en la planificación territorial y la prestación de servicios?	Impacto
		5. ¿Qué consecuencias genera el incumplimiento de las metas en el territorio, la gestión institucional y la población beneficiaria?	Impacto
	Sobre la sostenibilidad y mejora continua:		
	Identificar condiciones necesarias para asegurar la sostenibilidad y mejora continua en la gestión de las metas del PDOT.	6. ¿Qué mecanismos o prácticas han optimizado el uso de recursos para mantener la continuidad de las metas?	Eficiencia
		7. ¿En qué medida las estrategias implementadas en el GAD aseguran la sostenibilidad de los resultados alcanzados?	Sostenibilidad
		8. ¿Existe coherencia entre la implementación de las metas y los marcos normativos y lineamientos vigentes?	Coherencia
Sobre casos de éxito y buenas prácticas:			
Examinar posibles casos de éxito o buenas prácticas identificadas durante la ejecución de las metas del PDOT.	9. ¿Qué metas han mostrado buen desempeño y cuáles fueron los factores que contribuyeron a ello?	Eficacia	
	10. ¿Existen buenas prácticas de gestión que puedan replicarse en otras áreas del GAD o territorios?	Sostenibilidad	
	11. ¿Qué aprendizajes pueden incorporarse para fortalecer la planificación, programación y ejecución en los siguientes periodos?	Coherencia	

5.4. TÉCNICAS PARA EL LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN

Para la evaluación de resultados del PDOT se aplicaron diversas técnicas de levantamiento de información, en coherencia con lo dispuesto en las Directrices para la Elaboración de Informes de Seguimiento y Evaluación (Autoridad de Planificación Nacional, 2025). Estas técnicas permiten recolectar datos cualitativos y cuantitativos desde fuentes institucionales, operativas y territoriales, asegurando la verificación y validez del análisis.

A continuación, se detalla la tabla técnica siguiendo el formato de la directriz:

Tabla 6 Técnicas para el Levantamiento de Información

Técnica	Descripción	Enfoque
Revisión documental	Análisis de documentos institucionales como PDOT, POA, SIGAD, informes técnicos, reportes de obra y normativa aplicable.	Cuantitativo
Análisis de registros administrativos	Revisión de bases de datos, fichas técnicas, certificados de avance, cédulas presupuestarias y reportes operativos emitidos por las direcciones responsables.	Cuantitativo

Técnica	Descripción	Enfoque
Visitas de verificación en territorio	Observación directa de las intervenciones y obras para contrastar el avance real con la información reportada institucionalmente.	Cualitativo
Visitas mensuales a los delegados de seguimiento	Reuniones periódicas con los delegados para validar información, resolver inconsistencias y actualizar avances mensuales del PDOT.	Cualitativo
Matrices de análisis técnico	Uso de matrices para ordenar, comparar y analizar el avance, las causas y los riesgos de cada meta evaluada.	Cuantitativo

5.5. ANÁLISIS

El análisis de la información recopilada para la evaluación de resultados del PDOT se desarrolló desde un enfoque **mixto**, combinando técnicas **cuantitativas** y **cualitativas**, con el propósito de contrastar datos, identificar patrones, explicar brechas y generar conclusiones basadas en evidencia verificable.

ANÁLISIS CUANTITATIVO

Se procesó y comparó información proveniente de registros administrativos, reportes SIGAD, bases de datos institucionales y fichas técnicas de obra. Este análisis permitió:

- Determinar porcentajes de avance físico y financiero de las metas priorizadas,
- contrastar programación vs. ejecución,
- calcular brechas de cumplimiento,
- estimar proporciones de cobertura territorial y beneficiarios,

ANÁLISIS CUALITATIVO

El análisis cualitativo se basó en visitas técnicas, reuniones mensuales con delegados de seguimiento y revisión de documentos. Este análisis permitió:

- identificar causas internas y externas del avance o retraso,
- reconocer factores operativos, climáticos o administrativos que incidieron en la ejecución,
- analizar la coherencia de las metas con el PDOT, el PND y los ODS,
- identificar riesgos, limitaciones y oportunidades de mejora,
- determinar efectos e impactos en territorio y población beneficiaria.

El análisis cualitativo se estructuró siguiendo categorías metodológicas: causas, efectos, coherencia, sostenibilidad y buenas prácticas.

PROCESO DE LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN

Durante el proceso de recolección de información se aplicaron diferentes técnicas y se cubrieron varias áreas del GAD Provincial del Guayas.

- **Número de informantes:** 22 personas (delegados de seguimiento por área responsable).
- **Fechas de levantamiento:** enero – diciembre 2024.
- **Lugares de aplicación:** dependencias del GAD Provincial del Guayas.
- **Periodicidad:** reuniones mensuales de validación con delegados de seguimiento y visitas territoriales programadas según disponibilidad operativa.

LIMITACIONES Y BARRERAS DEL PROCESO

Durante el análisis se identificaron las siguientes limitaciones:

- **Disponibilidad de información:** algunos reportes no estaban actualizados al 100%, lo cual requirió contrastación adicional con responsables.

- **Carga operativa:** algunos técnicos responsables tenían múltiples funciones, lo que restringió tiempos de entrevista y validación.
- **Variabilidad de datos administrativos:** no todos los sistemas registran la información con el mismo nivel de detalle, requiriendo homogenizar criterios.

Pese a estas barreras, se garantizó la obtención de información suficiente, confiable y validada mediante triangulación entre fuentes documentales, testimoniales y territoriales.

SÍNTESIS DEL ANÁLISIS

El conjunto de evidencia levantada permitió aplicar un análisis robusto, completo y confiable que integra datos objetivos (cuantitativos) con interpretación contextual (cualitativa), asegurando una lectura integral de los resultados de las metas priorizadas del PDOT.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 CONCLUSIONES

Tras el proceso de seguimiento y evaluación de las metas priorizadas del PDOT correspondiente al año analizado, se determinan las siguientes conclusiones:

1. **El nivel de cumplimiento de las metas presenta un desempeño global favorable**, evidenciado en que **la mayoría de metas institucionales se encuentran en verde**, lo que refleja un cumplimiento igual o superior al esperado para el periodo evaluado. Sin embargo, al analizar exclusivamente las **metas priorizadas para evaluación**, se observa un comportamiento diferenciado: un grupo de metas alcanzó un avance cercano al esperado (**amarillo**), mientras que otro grupo mantiene rezagos importantes (**rojo**), especialmente en infraestructura vial y metas de alta complejidad operativa.
2. **Las causas de los retrasos son multifactoriales**, combinando factores internos (limitaciones operativas, capacidad técnica, procesos administrativos) y factores externos (clima, acceso territorial, demoras de proveedores y contratistas, requerimientos normativos adicionales).
3. **Las metas de infraestructura vial representan las mayores brechas**, debido a la extensión territorial, la dependencia de maquinaria especializada, la vulnerabilidad climática y la necesidad de coordinación técnica permanente durante la ejecución de obras.
4. **Las metas sociales y ambientales muestran mejores avances relativos**, aunque requieren fortalecimiento de la articulación interinstitucional, especialmente para Manzanas del Cuidado, abastecimiento de agua y declaratorias ambientales.
5. **El PDOT mantiene coherencia con el PND y los ODS**, aportando a objetivos nacionales vinculados con conectividad, sostenibilidad ambiental, servicios sociales y acceso al agua. No obstante, la falta de cumplimiento completo limita el aporte pleno al desarrollo territorial.
6. **El sistema de seguimiento ha mejorado**, gracias a reuniones mensuales con delegados y la verificación documental; sin embargo, aún es necesario fortalecer la estandarización de reportes, la calidad de los registros y la actualización de datos.
7. **Persisten riesgos que podrían afectar el cumplimiento al 2027**, especialmente en metas de infraestructura vial, declaratorias ambientales y metas que dependen de terceros o factores climáticos, lo que requiere acciones inmediatas de mitigación.

6.2 RECOMENDACIONES

En función de los hallazgos y conclusiones obtenidas, se plantean las siguientes recomendaciones para mejorar el desempeño, fortalecer la capacidad de ejecución y optimizar el cumplimiento de las metas del PDOT:

1. **Priorizar la ejecución de las metas críticas (puntajes 9 y 8)** mediante la reasignación estratégica de recursos, programación operativa diferenciada y control más riguroso de los hitos de avance.
2. **Fortalecer la capacidad operativa del GAD**, optimizando su programación y analizando alternativas como convenios, alquiler o apoyo interinstitucional para cubrir brechas de ejecución.
3. **Acelerar procesos administrativos y de contratación**, estableciendo tiempos máximos para aprobación de documentos técnicos, emisión de informes y gestión contractual, a fin de reducir retrasos acumulados.

4. **Reforzar la supervisión técnica**, incrementando visitas de campo en metas con rezago, mejorando mecanismos de control de calidad y utilizando herramientas de verificación georreferenciada y fichas estandarizadas.
5. **Potenciar la articulación interinstitucional**, especialmente para metas que requieren coordinación con MAATE, MIES, MSP, GAD cantonales y otras entidades, con el fin de agilizar procesos, definir roles y compartir recursos técnicos.
6. **Implementar una gestión de riesgos institucional**, mediante una matriz de riesgos por meta, acciones de mitigación y responsables específicos, para reducir impactos de factores climáticos, logísticos o administrativos.
7. **Fortalecer los mecanismos de sostenibilidad**, definiendo rutinas de mantenimiento, presupuestos asociados, capacitaciones y procesos continuos que aseguren la permanencia de los resultados alcanzados.
8. **Mejorar los sistemas de información**, mediante actualizaciones periódicas, estandarización de fichas, validación cruzada de datos y fortalecimiento de las capacidades de los delegados de seguimiento.

7. ANEXOS

1. Directrices oficiales del Informe PDOT
2. Anexo 2 – Plan de Acción (9 metas priorizadas)

8. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Directrices para la elaboración del Informe Anual de Seguimiento y Evaluación del PDOT.
- Consejo Nacional de Competencias. Resolución 002-CNC-2017.
- Constitución de la República del Ecuador.
- COOTAD y COPLAFIP vigentes.

Aprobado por:	Ing. Xavier Varas Suarez Director de Planificación Institucional	
Revisado por:	Abg. Luis Peña Cepeda Subdirector de Control y Seguimiento	
Elaborado por:	Ing. Nancy Pacheco Montece Analista 3 de Control y Seguimiento	